



Situación presupuestaria actual, proyecciones y medidas cautelares

Dr. John Fernández Van Cleve
Rector RUM

Presupuesto RUM

Unidad Presupuestaria	Presupuesto
Rectoria	6,858,797
Centro de Investigacion y Desarrollo	1,937,014
Cuentas Generales	14,383.580
Decanato de Administración	23,558,558
Decanato deAsuntos Académicos	10,206,612
Decanato de Estudiantes	5,065,366
Decanato de Artes y Ciencias	48,754,158
Decanato de Administracion de Empresas	5,144,697
Decanato de Ingeniería	26,625,653
Decanato de Ciencias Agrícolas	8,115,731
Total RUM	150,650,166
Servicios de Extensión Agrícola	20,007,473
Estación Experimental Agrícola	16,627,337





Situación Actual

- Al día de hoy la UPR no ha aprobado el proyecto de presupuesto para el año académico 2017-2018
- El escenario inmediato mas probable es que el presupuesto del RUM se reduzca en un 10% para el próximo año académico 2017-2018

Renglón	Cantidad
Presupuesto UPRM 2016-2017	\$150, 650, 166
Ajuste 10%	\$ 15, 065, 016
Presupuesto 2017-2018	\$135, 585, 150

Situación actual y proyecciones

- El pasado mes de febrero la AC envió un borrador de plan fiscal que identifica reducciones en renglones que afectan directamente a todos los recintos
- Estos ajustes predeterminados se acreditan a los ajustes que deben hacer el recinto





Renglones de Ajuste	Ajuste incluido en el plan
Compensación a Senadores Académicos	CA
Compensación a representantes Junta Universitaria	CA
Compensación Comité Diálogo docente	CA
Puestos de confianza	Reducción 25%
Ajuste en Energía Eléctrica	Reducción 11%
Ajuste en Gastos de Viajes	Reducción 25%
Ajuste en Materiales, Arrendamiento y Equipos	Reducción 11%
Economías Plazas vacantes docentes y no docentes	Reducción 75%
Bono de Navidad	Reducción 47%
Bonos especiales y Obvenciones de uniformes	Reducción 100%
Plan Médico	Reducción 27.62%
Ayuda económica para estudios	Reducción 100%

Para el RUM, estos ajustes representan: \$ 8, 195, 005
Diferencia por cubrir: \$ 6, 870, 011



Análisis y Metodología para cubrir la diferencia

- Necesidad de analizar TODAS las áreas a fin de identificar oportunidades de ajuste que permitan cubrir la diferencia de casi \$7M
- Se está mirando en detalle TODAS las unidades desde una perspectiva de presupuesto “base cero”



Análisis y Metodología para cubrir la diferencia

- Se comenzó por las áreas académicas por la cercanía de la fecha para la preparación del programa académico del próximo semestre
- Ante la posibilidad de una reducción significativa en las economías de plaza, es necesario un ejercicio que permita la preparación de oferta académica reduciendo las contrataciones al mínimo



Análisis y Metodología para cubrir la diferencia

Se realizó un análisis de la distribución de tiempo de nuestros recursos docentes para todos los departamentos

Facultad/Unidad	%ADM	%ENS	%INV	%OTRAS	FTE_ ADM	FTE_ ENS	FTE_ INV	FTE_ OTRAS
Administración de Empresas	6.7%	84.2%	2.6%	6.5%	3.2	40.4	1.2	3.1
Artes y Ciencias	3.1%	83.8%	3.9%	9.2%	18.7	505.6	23.8	55.4
Ciencias Agrícolas	6.2%	55.8%	25.7%	12.3%	6.6	59.2	27.2	13.1
Ingeniería	7.6%	64.5%	17.8%	10.1%	16.1	136.4	37.6	21.4
RESUMEN FACULTADES	4.6%	76.5%	9.3%	9.6%	44.6	741.7	89.9	93.0



Análisis y Metodología para cubrir la diferencia

- El análisis anterior permitió identificar que en el recinto tenemos **44** profesores ETC* dedicados a tareas administrativas y cerca de **93** profesores ETC dedicados a “otras tareas”

*ETC = Equivalente a Tiempo Completo



Análisis y Metodología para cubrir la diferencia

Actualmente tenemos **40** profesores a tarea completa con contrato temporeros y **47** con contratos temporeros a tiempo parcial

Departamento	Número Profesores	Salario Mensual	Salario Base Anual	Salario Anual + Aportaciones
TAREA PARCIAL	47	\$ 84,118	\$ 757,070	\$ 825,964
TEMPORERO	40	\$ 205,217	\$ 1,846,953	\$ 2,565,314
Gran Total	87	\$ 289,336	\$ 2,604,023	\$ 3,391.278



Análisis y Metodología para cubrir la diferencia

- Evaluación ayudantías apoyadas con fondos institucionales
 - Costo total estipendios: \$ 3.7M
 - Se evaluaron en detalle todas las ayudantías asignadas y se identificaron algunas situaciones de uso irregulares del recurso

Ayudantías graduadas con fondos institucionales:

Investigación	\$261,950
Servicio	\$112,271
Enseñanza	\$2,349,468
Enseñanza laboratorios	\$1,067,409
Total	\$3,791,098



Medidas Cautelares

Cetificaciones JA 259 y 260 (2016-17)

- Motivación:
 - Garantizar una oferta académica adecuada, que nos permita cumplir nuestro compromiso con los estudiantes, y hacer los ajustes necesarios para mantener una actividad de investigación saludable y productiva, aun en un escenario con serias limitaciones para extender contratos
 - Promover la prudencia y el establecimiento de prioridades en la toma de decisiones de impacto fiscal, dada la situación de incertidumbre que enfrentamos



Próximos pasos – Presupuesto “Base Cero”:

- Reuniones individuales con cada uno de los directores académicos departamentales para entender las particularidades e identificar las oportunidades de mejor uso de recursos en cada uno de ellos. (en proceso)



Próximos pasos – Presupuesto “Base Cero”:

- Evaluación individual de TODAS las áreas administrativas y procesos sistémicos a fin de identificar alternativas para la reducción de \$4M adicionales

- Gastos fijos:
 - Salarios y aportaciones patronales: \$ 112, 446, 618
(Empleados regulares)
 - Cuentas Generales* \$ 12, 424, 717

Total gasto fijos \$ 124, 871, 435

Próximos gastos a evaluar:

Presupuesto Operacional (excluye nómina)

Rectoría	\$1,303,207
Decanato de Administración	\$1,212,129
Decanato de Artes y Ciencias	\$1,358,890
Decanato de Ingeniería	\$ 905,641
Decanato de Ciencias Agrícolas	\$ 543,765
Decanato de Administración de Empresas	\$ 193,890
Decanato de Asuntos Académicos	\$2,525,871
Decanato de Estudiantes	\$ 325,836
Total gastos operacionales	\$8,369,229



Facultad	Código	Programas Académicos RUM	Departamento (HRMS)	Facultad	Promedio Consumo Docente 2015-2016	Matrícula 15-16	Consumo anual por Estudiante (docencia)	Costos Administración y Apoyo Departamento distribuidos por # estudiantes en el departamento	Razón \$Docente/\$Administrativo	Costo por estudiante del programa
Ciencias Agrícolas	0102	Agricultura General - BC	Departamento de Programas Generales en Ciencias Agrícolas	Ciencias Agrícolas	\$ 655,023.49	190	\$ 3,447.49	\$ 2,512.92	1.3719	\$ 5,960.41
	0103	Agronomía - BCA	Departamento de Cultivos y Ciencias Agroambientales	Ciencias Agrícolas	\$ 765,546.79	188	\$ 4,072.06	\$ 930.84	4.3746	\$ 5,002.90
	0104	Economía Agrícola - BCA	Departamento de Economía Agrícola	Ciencias Agrícolas	\$ 166,799.37	44	\$ 3,790.89	\$ 1,073.14	3.5325	\$ 4,864.03
	0105	Educación Agrícola - BCA	Departamento de Educación Agrícola	Ciencias Agrícolas	\$ 284,726.26	60	\$ 4,745.44	lo identificados en HRM	#VALUE!	
	0106	Extensión Agrícolas - BCA	Departamento de Educación Agrícola	Ciencias Agrícolas	\$ 212,495.74	58	\$ 3,663.72	lo identificados en HRM	#VALUE!	
	0107	Horticultura - BCA	Departamento de Cultivos y Ciencias Agroambientales	Ciencias Agrícolas	\$ 293,923.41	74	\$ 3,971.94	\$ 930.84	4.2670	\$ 4,902.78
	0108	Industria Pecuaria - BCA	Departamento de Ciencia Animal	Ciencias Agrícolas	\$ 1,493,497.53	428	\$ 3,489.48	\$ 791.81	4.4070	\$ 4,281.29
	0109	Tecnología Mecánico-Agrícola - BCA	Departamento de Ingeniería Agrícola	Ciencias Agrícolas	\$ 636,477.46	141	\$ 4,514.02	\$ 404.38	11.1627	\$ 4,918.41
	0110	Pre-Veterinaria	Departamento de Ciencia Animal	Ciencias Agrícolas	\$ 201,002.06	67	\$ 3,000.03	\$ 791.81	3.7888	\$ 3,791.84
	0112	Protección de Cultivos - BCA	Departamento de Cultivos y Ciencias Agroambientales	Ciencias Agrícolas	\$ 137,473.36	37	\$ 3,715.50	\$ 930.84	3.9915	\$ 4,646.34
	0113	Agronegocios - BCA	Departamento de Economía Agrícola	Ciencias Agrícolas	\$ 200,118.15	53	\$ 3,775.81	\$ 1,073.14	3.5185	\$ 4,848.95
	0114	Ciencias del Suelo - BCA	Departamento de Cultivos y Ciencias Agroambientales	Ciencias Agrícolas	\$ 89,885.92	23	\$ 3,908.08	\$ 930.84	4.1984	\$ 4,838.92
	0150	Economía Agrícola - MC	Departamento de Economía Agrícola	Ciencias Agrícolas	\$ 126,539.48	14	\$ 9,038.53	\$ 1,073.14	8.4226	\$ 10,111.67
	0151	Educación Agrícola - MC	Departamento de Educación Agrícola	Ciencias Agrícolas	\$ 63,962.82	9	\$ 7,106.98	lo identificados en HRM	#VALUE!	
	0152	Extensión Agrícolas - MC	Departamento de Educación Agrícola	Ciencias Agrícolas	\$ 80,323.68	12	\$ 6,693.64	lo identificados en HRM	#VALUE!	
	0153	Horticultura - MC	Departamento de Cultivos y Ciencias Agroambientales	Ciencias Agrícolas	\$ 112,466.97	12	\$ 9,372.25	\$ 930.84	10.0686	\$ 10,303.09
	0154	Industria Pecuaria - MC	Departamento de Ciencia Animal	Ciencias Agrícolas	\$ 343,639.70	35	\$ 9,818.28	\$ 791.81	12.3998	\$ 10,610.08
	0155	Agronomía - MC	Departamento de Cultivos y Ciencias Agroambientales	Ciencias Agrícolas	\$ 130,095.97	16	\$ 8,131.00	\$ 930.84	8.7351	\$ 9,061.84
0156	Suelos - MC	Departamento de Cultivos y Ciencias Agroambientales	Ciencias Agrícolas	\$ 138,169.52	14	\$ 9,869.25	\$ 930.84	10.6025	\$ 10,800.09	
0157	Protección de Cultivos - MC	Departamento de Cultivos y Ciencias Agroambientales	Ciencias Agrícolas	\$ 260,882.27	30	\$ 8,696.08	\$ 930.84	9.3422	\$ 9,626.92	
0158	Ciencias y Tecnología de Alimentos - MC	Departamento de Ciencia y Tecnología de Alimentos	Ciencias Agrícolas	\$ 383,565.32	62	\$ 6,186.54	\$ 1,160.61	5.3304	\$ 7,347.15	
Administración de Empresas	0302	Contabilidad - BCAE	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 1,241,030.02	328	\$ 3,783.63	\$ 451.13	8.3869	\$ 4,234.76
	0304	Finanzas - BCAE	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 343,693.64	98	\$ 3,507.08	\$ 451.13	7.7739	\$ 3,958.21
	0308	Sistemas Computadorizados de Informa	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 606,643.09	167	\$ 3,632.59	\$ 451.13	8.0521	\$ 4,083.73
	0309	Gerencia de Operaciones - BCAE	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 522,092.02	142	\$ 3,676.70	\$ 451.13	8.1499	\$ 4,127.84
	0311	Mercadeo - BCAE	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 504,724.31	143	\$ 3,529.54	\$ 451.13	7.8237	\$ 3,980.68
	0313	Gerencia de Recursos Humanos (ESOR) -	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 296,812.24	90	\$ 3,297.91	\$ 451.13	7.3103	\$ 3,749.05
	0319	Administración de Oficinas - BAO	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 530,334.31	121	\$ 4,382.93	\$ 451.13	9.7153	\$ 4,834.06
	0350	Administración de Empresas General - IV	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 47,492.08	11	\$ 4,317.46	\$ 451.13	9.5702	\$ 4,768.60
	0353	Finanzas - MAE	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 137,997.69	19	\$ 7,263.04	\$ 451.13	16.0995	\$ 7,714.17
	0355	Gerencia Industrial - MAE	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 108,636.03	21	\$ 5,173.14	\$ 451.13	11.4670	\$ 5,624.28
	0360	Estudios Organizacionales-Recursos Hun	Departamento de Administración de Empresas	Administración de Empres:	\$ 63,708.55	13	\$ 4,900.66	\$ 451.13	10.8630	\$ 5,351.79
Ingeniería	0501	Ingeniería Civil - BC	Departamento de Ingeniería Civil	Ingeniería	\$ 2,629,511.12	593	\$ 4,434.25	\$ 629.03	7.0494	\$ 5,063.28
	0502	Ingeniería Eléctrica - BC	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 3,002,922.76	695	\$ 4,320.75	\$ 356.90	12.1064	\$ 4,677.65
	0503	Ingeniería Industrial - BC	Departamento de Ingeniería Industrial	Ingeniería	\$ 2,228,565.39	552	\$ 4,037.26	\$ 359.66	11.2251	\$ 4,396.92
	0504	Ingeniería Mecánica - BC	Departamento de Ingeniería Mecánica	Ingeniería	\$ 3,965,410.08	883	\$ 4,490.84	\$ 373.64	12.0192	\$ 4,864.48
	0505	Ingeniería Química - BC	Departamento de Ingeniería Química	Ingeniería	\$ 2,898,874.05	665	\$ 4,359.21	\$ 705.53	6.1787	\$ 5,064.74
	0506	Agrimensura y Topografía - BC	Departamento de Ingeniería Civil	Ingeniería	\$ 999,590.20	278	\$ 3,595.65	\$ 629.03	5.7162	\$ 4,224.68
	0507	Ingeniería Computadoras - BC	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 2,735,020.01	631	\$ 4,334.42	\$ 356.90	12.1447	\$ 4,691.32
	0508	Ciencias e Ingeniería de la Computación	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 65,129.72	24	\$ 2,713.74	\$ 356.90	7.6037	\$ 3,070.64
	0509	Ingeniería de Software - BC	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 72,714.09	21	\$ 3,462.58	\$ 356.90	9.7019	\$ 3,819.47
	0550	Ingeniería Civil - MC	Departamento de Ingeniería Civil	Ingeniería	\$ 436,896.39	48	\$ 9,102.01	\$ 629.03	14.4700	\$ 9,731.04
	0551	Ingeniería Eléctrica - MC	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 355,129.79	37	\$ 9,598.10	\$ 356.90	26.8932	\$ 9,955.00
	0552	Ingeniería Mecánica - MC	Departamento de Ingeniería Mecánica	Ingeniería	\$ 301,785.74	42	\$ 7,185.37	\$ 373.64	19.2307	\$ 7,559.01
	0553	Ingeniería Química - MC	Departamento de Ingeniería Química	Ingeniería	\$ 133,066.55	15	\$ 8,871.10	\$ 705.53	12.5737	\$ 9,576.63
	0556	Ingeniería Computadoras - MC	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 100,450.64	10	\$ 10,045.06	\$ 356.90	28.1456	\$ 10,401.96
	0557	Ingeniería Industrial - MC	Departamento de Ingeniería Industrial	Ingeniería	\$ 146,989.15	21	\$ 6,999.48	\$ 359.66	19.4612	\$ 7,359.15
	0559	Ingeniería Civil - MI	Departamento de Ingeniería Civil	Ingeniería	\$ 492,757.57	56	\$ 8,799.24	\$ 629.03	13.9887	\$ 9,428.27
	0560	Ingeniería Computadoras - MI	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 47,404.79	6	\$ 7,900.80	\$ 356.90	22.1375	\$ 8,257.69
	0561	Ingeniería Eléctrica - MI	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 42,744.21	9	\$ 4,749.36	\$ 356.90	13.3074	\$ 5,106.25
0562	Ingeniería Mecánica - MI	Departamento de Ingeniería Mecánica	Ingeniería	\$ 33,196.23	4	\$ 8,299.06	\$ 373.64	22.2114	\$ 8,672.70	
0563	Ingeniería Industrial - MI	Departamento de Ingeniería Industrial	Ingeniería	\$ 93,761.84	19	\$ 4,934.83	\$ 359.66	13.7207	\$ 5,294.50	

	0566	Bioingeniería - MI	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ -		\$ 356.90	#VALUE!	
	0567	Bioingeniería - MC	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 10,367.79		\$ 356.90	#VALUE!	
	0568	Ciencia e Ingeniería de Materiales - MC	Ninguno	Ingeniería	\$ -		#N/A	#VALUE!	
	0580	Ingeniería Civil PHD	Departamento de Ingeniería Civil	Ingeniería	\$ 218,183.29	32	\$ 6,818.23	\$ 629.03	10.8393 \$ 7,447.25
	0581	Ciencias e Ingeniería de Computadoras -	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 123,724.34	20	\$ 6,186.22	\$ 356.90	17.3333 \$ 6,543.11
	0583	Ingeniería Química - PHD	Departamento de Ingeniería Química	Ingeniería	\$ 243,090.73	30	\$ 8,103.02	\$ 705.53	11.4851 \$ 8,808.55
	0586	Bioingeniería - PHD	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 27,036.01	2		\$ 356.90	#VALUE!
	0588	Ingeniería Mecánica - PHD	Departamento de Ingeniería Mecánica	Ingeniería	\$ 13,962.27			\$ 373.64	#VALUE!
	0590	Ingeniería Eléctrica - PHD	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computadoras	Ingeniería	\$ 27,111.17			\$ 356.90	#VALUE!
Artes y Ciencias - Artes	0901	Literatura Comparada - BA	Departamento de Humanidades	Artes y Ciencias - Artes	\$ 171,843.87	36	\$ 4,773.44	\$ 433.04	11.0231 \$ 5,206.48
	0904	Artes Plásticas - BA	Departamento de Humanidades	Artes y Ciencias - Artes	\$ 652,295.26	134	\$ 4,867.88	\$ 433.04	11.2411 \$ 5,300.92
	0905	Teoría del Arte - BA	Departamento de Humanidades	Artes y Ciencias - Artes	\$ 127,679.59	32	\$ 3,989.99	\$ 433.04	9.2139 \$ 4,423.03
	0906	Historia - BA	Departamento de Ciencias Sociales	Artes y Ciencias - Artes	\$ 290,568.51	65	\$ 4,470.28	\$ 134.62	33.2068 \$ 4,604.90
	0907	Inglés - BA	Departamento de Ingles	Artes y Ciencias - Artes	\$ 917,179.68	172	\$ 5,332.44	\$ 371.42	14.3567 \$ 5,703.86
	0908	Filosofía BA	Departamento de Humanidades	Artes y Ciencias - Artes	\$ 116,973.94	26	\$ 4,499.00	\$ 433.04	10.3893 \$ 4,932.04
	0909	Estudios Hispánicos - BA	Departamento de Estudios Hispánicos	Artes y Ciencias - Artes	\$ 307,412.59	57	\$ 5,393.20	\$ 1,552.85	3.4731 \$ 6,946.05
	0912	Lengua y Literatura Francesa - BA	Departamento de Humanidades	Artes y Ciencias - Artes	\$ 162,914.78	33	\$ 4,936.81	\$ 433.04	11.4003 \$ 5,369.85
	1302	EDFI-Adiestramiento y Arbitraje - BA	Departamento de Educación Física	Artes y Ciencias - Artes	\$ 546,860.73	134	\$ 4,081.05	\$ 796.86	5.1214 \$ 4,877.91
	1303	EDFI-Enseñanza - BA	Departamento de Educación Física	Artes y Ciencias - Artes	\$ 637,944.32	101	\$ 6,316.28	\$ 796.86	7.9264 \$ 7,113.14
	1602	Ciencias Sociales BA	Departamento de Ciencias Sociales	Artes y Ciencias - Artes	\$ 883,667.16	236	\$ 3,744.35	\$ 134.62	27.8143 \$ 3,878.97
	1603	Economía -BA	Departamento de Economía	Artes y Ciencias - Artes	\$ 364,313.26	92	\$ 3,959.93	\$ 1,307.15	3.0294 \$ 5,267.08
	1604	Ciencias Políticas - BA	Departamento de Ciencias Sociales	Artes y Ciencias - Artes	\$ 848,191.04	226	\$ 3,753.06	\$ 134.62	27.8790 \$ 3,887.68
	1605	Psicología - BA	Departamento de Ciencias Sociales	Artes y Ciencias - Artes	\$ 1,582,843.56	371	\$ 4,266.42	\$ 134.62	31.6924 \$ 4,401.04
	1606	Sociología - BA	Departamento de Ciencias Sociales	Artes y Ciencias - Artes	\$ 580,135.96	163	\$ 3,559.12	\$ 134.62	26.4383 \$ 3,693.74
	0954	Estudios Hispánicos -MA	Departamento de Estudios Hispánicos	Artes y Ciencias - Artes	\$ 193,087.50	20	\$ 9,654.37	\$ 1,552.85	6.2172 \$ 11,207.22
	0454	Educación en Inglés - MA	Departamento de Ingles	Artes y Ciencias - Artes	\$ 427,110.34	55	\$ 7,765.64	\$ 371.42	20.9077 \$ 8,137.07
	1350	Kinesiología - MA	Departamento de Educación Física	Artes y Ciencias - Artes	\$ 172,806.93	22	\$ 7,854.86	\$ 796.86	9.8572 \$ 8,651.72
Artes y Ciencias - Ciencias	0703	Enfermería - BC	Departamento de Enfermería	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 2,617,480.69	442	\$ 5,921.90	\$ 600.21	9.8664 \$ 6,522.11
	1202	Biología - BC	Departamento de Biología	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 2,855,341.95	840	\$ 3,399.22	\$ 701.02	4.8489 \$ 4,100.24
	1203	Pre-Médica - BC	Departamento de Biología	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 508,136.54	156	\$ 3,257.29	\$ 701.02	4.6465 \$ 3,958.31
	1204	Química - BC	Departamento de Química	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 1,128,935.86	310	\$ 3,641.73	\$ 2,930.92	1.2425 \$ 6,572.65
	1205	Matemáticas - BC	Departamento de Matemáticas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 394,246.40	90	\$ 4,380.52	\$ 595.65	7.3542 \$ 4,976.17
	1208	Física Teórica - BC	Departamento de Física	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 513,384.23	57	\$ 9,006.74	\$ 1,246.99	7.2228 \$ 10,253.73
	1209	Geología - BC	Departamento de Geología	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 834,279.54	168	\$ 4,965.95	\$ 3,383.22	1.4678 \$ 8,349.17
	1207	Ciencias Físicas - BC	Departamento de Física	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 225,507.11	103	\$ 2,189.39	\$ 1,246.99	1.7557 \$ 3,436.38
	1219	Microbiología Industrial - BC	Departamento de Biología	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 1,455,817.39	421	\$ 3,458.00	\$ 701.02	4.9328 \$ 4,159.02
	1220	Ciencias de Computación - BC	Departamento de Matemáticas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 608,059.03	139	\$ 4,374.53	\$ 595.65	7.3441 \$ 4,970.18
	1222	Educación Matemática - BC	Departamento de Matemáticas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 189,837.48	32	\$ 5,932.42	\$ 595.65	9.9596 \$ 6,528.07
	1223	Biotechnología Industrial - BC	Departamento de Biotecnología Industrial	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 772,659.65	197	\$ 3,922.13	?	#VALUE! ?
	1250	Biología - MC	Departamento de Biología	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 415,541.97	64	\$ 6,492.84	\$ 701.02	9.2620 \$ 7,193.86
	1251	Química -MC	Departamento de Química	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 141,117.56	15	\$ 9,407.84	\$ 2,930.92	3.2099 \$ 12,338.76
	1252	Matemática Pura - MC	Departamento de Matemáticas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 146,272.05	14	\$ 10,448.00	\$ 595.65	17.5405 \$ 11,043.65
	1253	Física General - MC	Departamento de Física	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 182,515.30	22	\$ 8,296.15	\$ 1,246.99	6.6530 \$ 9,543.14
	1254	Ciencias Marinas - MC	Departamento de Ciencias Marinas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 416,741.10	37	\$ 11,263.27	\$ 18,414.87	0.6116 \$ 29,678.15
	1256	Matemática Aplicada - MC	Departamento de Matemáticas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 98,986.45	11	\$ 8,998.77	\$ 595.65	15.1075 \$ 9,594.42
	1257	Estadísticas - MC	Departamento de Matemáticas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 131,331.93	16	\$ 8,208.25	\$ 595.65	13.7803 \$ 8,803.90
	1258	Geología - MC	Departamento de Geología	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 258,644.08	22	\$ 11,756.55	\$ 3,383.22	3.4750 \$ 15,139.77
1259	Ciencias de Computación Científica - MC	Departamento de Matemáticas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 51,633.73	5	\$ 10,326.75	\$ 595.65	17.3369 \$ 10,922.40	
1261	Enseñanza de las Matemáticas a Nivel Pr	Departamento de Matemáticas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 62,686.06	3	\$ 20,895.35	\$ 595.65	35.0799 \$ 21,491.00	
1281	Ciencias Marinas - PHD	Departamento de Ciencias Marinas	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 204,542.98	18	\$ 11,363.50	\$ 18,414.87	0.6171 \$ 29,778.37	
1285	Programa Doctoral en Química Aplicada	Departamento de Química	Artes y Ciencias - Ciencias	\$ 382,863.01	55	\$ 6,961.15	\$ 2,930.92	2.3751 \$ 9,892.07	
Otros	4002	Licencia de Maestros - Ciencias Agrícolas	División de Educación Continua y Estudios Profesionales		\$ 15,748.99	5	\$ 3,149.80	\$ 6,324.37	0.4980 \$ 9,474.17
	4004	Cursos de Educación Secundaria	División de Educación Continua y Estudios Profesionales		\$ 363,408.93	45	\$ 8,075.75	\$ 6,324.37	1.2769 \$ 14,400.12
	4006	Transeunte-Semestre	Otros Estudiantes		\$ 88,175.61	37	\$ 2,383.12	#N/A	#N/A #N/A
	4009	Especial de Escuela Superior	Otros Estudiantes		\$ 21,482.28	35	\$ 613.78	#N/A	#N/A #N/A
	4015	Programa de Intercambio	Otros Estudiantes		\$ 107,757.69	19	\$ 5,671.46	#N/A	#N/A #N/A

Facultad/Unidad	%ADM	%ENS	%INV	%OTRAS	FTE_ADM	FTE_ENS	FTE_INV	FTE_OTRAS
Administración de Empresas	6.7%	84.2%	2.6%	6.5%	3.2	40.4	1.2	3.1
Oficina del Decano de Administración de Empresas	6.7%	84.2%	2.6%	6.5%	3.2	40.4	1.2	3.1
Artes y Ciencias	3.1%	83.8%	3.9%	9.2%	18.7	505.6	23.8	55.4
Biología	1.5%	90.0%	5.5%	2.9%	1.8	103.5	6.4	3.4
Ciencias Marinas	3.8%	56.1%	32.2%	7.9%	0.5	7.4	4.2	1.0
Ciencias Sociales	6.6%	82.0%	1.0%	10.4%	2.1	25.8	0.3	3.3
Economía	6.2%	88.2%	0.0%	5.5%	0.8	10.6	0.0	0.7
Educación Física-Complejo Deportivo	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0	0.2	0.0	0.0
Enfermería	2.5%	97.4%	0.0%	0.2%	1.0	39.5	0.0	0.1
Estudios Hispánicos	2.3%	88.1%	2.4%	7.1%	0.9	33.0	0.9	2.7
Física	2.5%	84.9%	5.7%	6.9%	1.0	34.5	2.3	2.8
Geología	6.4%	74.4%	8.0%	11.2%	1.2	13.9	1.5	2.1
Geología-Red Sísmica	40.7%	18.6%	40.7%	0.0%	0.5	0.2	0.5	0.0
Humanidades	1.5%	86.4%	3.3%	8.8%	0.8	42.5	1.6	4.3
Inglés	2.8%	90.3%	2.1%	4.8%	1.6	53.1	1.2	2.8
Inv. Biología	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0	4.0	0.0	0.0
Kinesiología	4.1%	90.1%	0.2%	5.6%	1.1	24.8	0.1	1.5
Matemática*	2.4%	66.6%	0.9%	30.1%	1.9	54.5	0.8	24.6
Psicología	8.0%	84.8%	0.7%	6.4%	1.4	14.5	0.1	1.1
Química	4.1%	79.6%	7.1%	9.1%	2.3	43.5	3.9	5.0
Ciencias Agrícolas	6.2%	55.8%	25.7%	12.3%	6.6	59.2	27.2	13.1
Agronomía y Suelos	7.7%	54.0%	30.9%	7.5%	1.7	11.9	6.8	1.6
Ciencias Agroambientales	0.0%	73.9%	16.1%	10.1%	0.0	1.5	0.3	0.2
Economía Agrícola	9.5%	59.0%	14.6%	16.9%	0.8	4.6	1.1	1.3
Educación Agrícola	6.3%	77.9%	0.0%	15.8%	0.2	2.3	0.0	0.5
Horticultura	0.0%	45.3%	37.8%	16.9%	0.0	7.3	6.1	2.7
Industrias Pecuarias	6.3%	69.7%	9.9%	14.1%	1.9	21.3	3.0	4.3
Ingeniería Agrícola	25.8%	53.3%	14.1%	6.9%	1.6	3.2	0.9	0.4
Programa Tecnología de Alimentos	0.0%	34.8%	53.0%	12.1%	0.0	0.5	0.7	0.2
Protección de Cultivos	2.9%	38.4%	48.1%	10.6%	0.5	6.6	8.3	1.8
Ingeniería	7.6%	64.5%	17.8%	10.1%	16.1	136.4	37.6	21.4
Ciencia e Ingeniería de Computación	8.1%	63.8%	16.8%	11.3%	0.8	6.5	1.7	1.2
Ciencias de Ingeniería y Materiales	3.5%	74.7%	16.6%	5.2%	1.2	25.8	5.7	1.8
Ingeniería Civil	11.2%	51.7%	21.9%	15.2%	4.6	21.3	9.0	6.3
Ingeniería Civil-Doctorado en Ingeniería Civil	0.0%	87.3%	0.0%	12.7%	0.0	1.9	0.0	0.3
Ingeniería Eléctrica	5.5%	69.6%	16.6%	8.3%	2.3	28.4	6.8	3.4
Ingeniería Industrial	17.5%	60.0%	7.6%	14.8%	4.9	16.7	2.1	4.1
Ingeniería Mecánica	4.9%	77.2%	11.8%	6.1%	1.4	21.2	3.2	1.7
Ingeniería Química	3.6%	53.5%	33.0%	9.9%	1.0	14.7	9.1	2.7
RESUMEN FACULTADES	4.6%	76.5%	9.3%	9.6%	44.6	741.7	89.9	93.0
Asuntos Académicos	8.5%	42.5%	5.5%	43.5%	2.7	13.4	1.7	13.7
Biblioteca General	9.9%	12.8%	9.4%	68.0%	1.8	2.4	1.7	12.5
Programa Preparación de Maestros	6.7%	84.1%	0.0%	9.2%	0.9	11.0	0.0	1.2
Otros	3.2%	4.4%	0.0%	92.5%	0.5	0.7	0.0	14.6
Orientación	3.3%	0.8%	0.0%	95.9%	0.5	0.1	0.0	14.6
Prensa	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0	0.6	0.0	0.0
SEA/EEA	15.0%	16.5%	35.6%	32.9%	4.0	4.4	9.5	8.8
Centro de Invest. Agrícolas Mayaguez Agronomía y Suelos	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0	0.0	1.0	0.0
Centro de Invest. Agrícolas Mayaguez Protección de Cultivos	0.0%	43.0%	35.7%	21.3%	0.0	0.9	0.8	0.5
Centro de Invest. Agrícolas R.P. Agronomía y Suelos	0.0%	12.5%	75.9%	11.6%	0.0	0.6	3.4	0.5
Centro de Invest. Agrícolas R.P. Economía Agrícola	14.6%	6.5%	53.4%	25.5%	0.8	0.3	2.8	1.3
Centro de Invest. Agrícolas R.P. Ingeniería Agrícola	0.0%	74.5%	25.5%	0.0%	0.0	0.8	0.3	0.0
Centro de Invest. Agrícolas R.P. Protección de Cultivos	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0	0.0	0.3	0.0
Ofic. Director Aux. Prog. Econ. Hogar-Cuerpo Especialistas	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0	0.3	0.0	0.0
Ofic. Director Aux. Programa Agrícola-Cuerpo Especialistas	0.0%	14.4%	0.4%	85.2%	0.0	0.7	0.0	4.1
Oficina de Planificación y Evaluación	0.0%	62.5%	0.0%	37.5%	0.0	0.3	0.0	0.2
Oficina del Decano Asociado y Director Asociado	61.5%	7.7%	0.0%	30.8%	1.5	0.2	0.0	0.8
Oficina Regional de Mayaguez-Oficina Local de Mayaguez	0.0%	10.9%	0.0%	89.1%	0.0	0.1	0.0	1.0
Oficina Regional de Ponce	67.9%	9.4%	1.9%	20.8%	0.8	0.1	0.0	0.2
Subestación de Isabela-Horticultura	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0	0.0	0.3	0.3
Subestación de Lajas-Horticultura	55.2%	3.4%	41.4%	0.0%	1.0	0.1	0.8	0.0
Grand Total	5.0%	72.9%	9.7%	12.5%	51.8	760.2	101.1	130.1

* Los números de Matemática podrían estar afectados por una política temporera en la que se llenaban programas docentes para ayudantes de cátedra y se asignaban tareas bajo la categoría de "otras"

Docentes con al menos UN curso asignado 2014-2015		Num. Profesores
Decanato de Asuntos Académicos		10
01: PROBATORIO		1
04: PERMANENTE		8
30: TIEMPO PARCIAL		1
División de Educación Continua y Estudios Profesionales		25
01: PROBATORIO		2
04: PERMANENTE		20
30: TIEMPO PARCIAL		3
Facultad de Administración de Empresas		47
01: PROBATORIO		6
04: PERMANENTE		34
06: CONFIANZA		1
08: CONFIANZA-PERMANENTE		1
15: ESPECIAL		1
30: TIEMPO PARCIAL		4
Facultad de Artes y Ciencias - Artes		188
01: PROBATORIO		18
04: PERMANENTE		143
08: CONFIANZA-PERMANENTE		1
09: TEMPORERO		16
15: ESPECIAL		1
30: TIEMPO PARCIAL		9
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias		210
01: PROBATORIO		18
04: PERMANENTE		177
09: TEMPORERO		10
15: ESPECIAL		1
30: TIEMPO PARCIAL		4
Facultad de Ciencias Agrícolas		85
01: PROBATORIO		7
04: PERMANENTE		69
08: CONFIANZA-PERMANENTE		3
09: TEMPORERO		1
12: SUSTITUTO		1
18: AD HONOREM		2
30: TIEMPO PARCIAL		2
Facultad de Ingeniería		190
01: PROBATORIO		19
04: PERMANENTE		154
06: CONFIANZA		1
08: CONFIANZA-PERMANENTE		2
09: TEMPORERO		8
15: ESPECIAL		1
30: TIEMPO PARCIAL		5
Grand Total		755

Docentes con al menos UN curso asignado 2015-2016		Num. Profesores
Decanato de Asuntos Académicos		12
04: PERMANENTE		12
División de Educación Continua y Estudios Profesionales		22
01: PROBATORIO		3
03: PROBATORIO-PERMANENTE		1
04: PERMANENTE		18
Facultad de Administración de Empresas		46
01: PROBATORIO		7
04: PERMANENTE		31
06: CONFIANZA		1
08: CONFIANZA-PERMANENTE		1
09: TEMPORERO		1
15: ESPECIAL		1
30: TIEMPO PARCIAL		4
Facultad de Artes y Ciencias - Artes		193
01: PROBATORIO		20
04: PERMANENTE		142
06: CONFIANZA		1
09: TEMPORERO		15
30: TIEMPO PARCIAL		15
Facultad de Artes y Ciencias - Ciencias		215
01: PROBATORIO		20
04: PERMANENTE		172
09: TEMPORERO		16
15: ESPECIAL		1
18: AD HONOREM		1
30: TIEMPO PARCIAL		5
Facultad de Ciencias Agrícolas		93
01: PROBATORIO		12
04: PERMANENTE		73
06: CONFIANZA		2
08: CONFIANZA-PERMANENTE		2
15: ESPECIAL		1
18: AD HONOREM		1
30: TIEMPO PARCIAL		2
Facultad de Ingeniería		190
01: PROBATORIO		22
04: PERMANENTE		152
06: CONFIANZA		1
08: CONFIANZA-PERMANENTE		3
09: TEMPORERO		4
30: TIEMPO PARCIAL		8
Grand Total		771