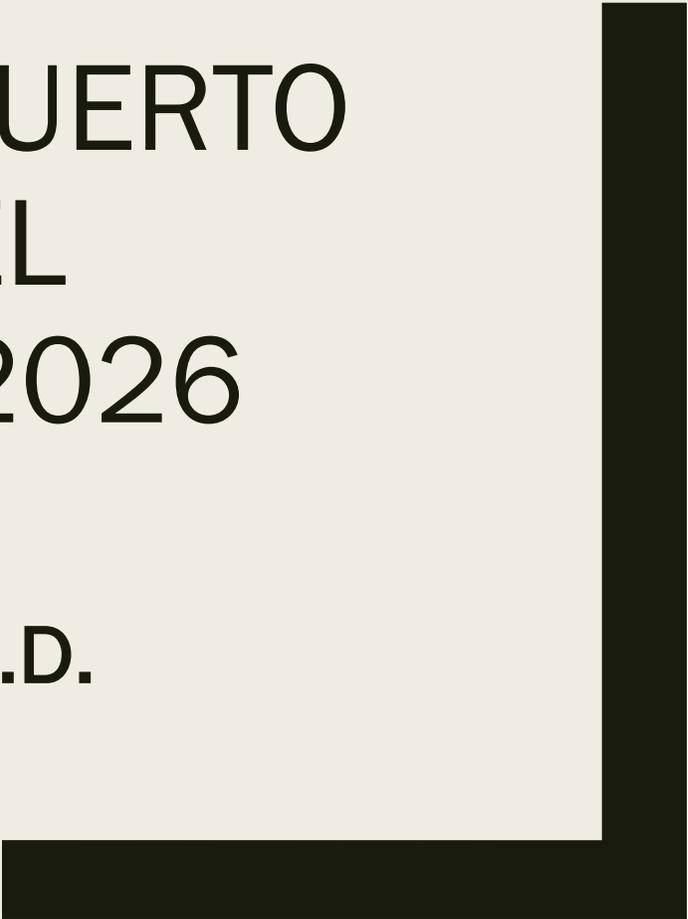




LA UNIVERSIDAD DE PUERTO
RICO DENTRO DEL
PLAN FISCAL 2018-2026

José I. Alameda Lozada Ph.D.



Agenda

- Análisis del Plan Fiscal Certificado por la Junta de Supervisión Fiscal;
- Observar el efecto en la UPR y cómo compara el mismo con las demás agencias y/o programas del gobierno de Puerto Rico.
- Conclusiones

Plan Fiscal Certificado que aparece en Website Junta de Control Fiscal- 13 de marzo de 2017



GOVERNMENT OF PUERTO RICO
Puerto Rico Fiscal Agency and Financial
Advisory Authority

FISCAL PLAN FOR PUERTO RICO

March 13th Certified Fiscal Plan - REVISED VERSION
See Red boxed to track corrections

San Juan, Puerto Rico
March 13, 2017

Plan Fiscal Certificado que NO aparece en Website Junta de Control Fiscal—18 de marzo de 2017



GOVERNMENT OF PUERTO RICO

Puerto Rico Fiscal Agency and Financial
Advisory Authority

FISCAL PLAN FOR PUERTO RICO

San Juan, Puerto Rico
March 18, 2017

Medidas: Aumentar Ingresos; Reducir Gastos

- Medidas para aumentar Ingresos:

1. *Reforma de Impuestos Corporativos*
2. *Cumplimiento de Impuestos*
3. *Ajustes de Impuestos; multas, licencias, etc*

- Medidas para reducir Gastos:

1. *Reducción Gastos de Nómina*
2. *Reducción Gastos Fuera de la Nómina*
3. *Reducción Subsidios—UPR, Municipios, Incentivos a empresas.*

The image features two thick black L-shaped brackets. One is positioned on the left side, with its vertical bar extending downwards and its horizontal bar extending to the right. The other is on the right side, with its vertical bar extending upwards and its horizontal bar extending to the left. These brackets frame the central text.

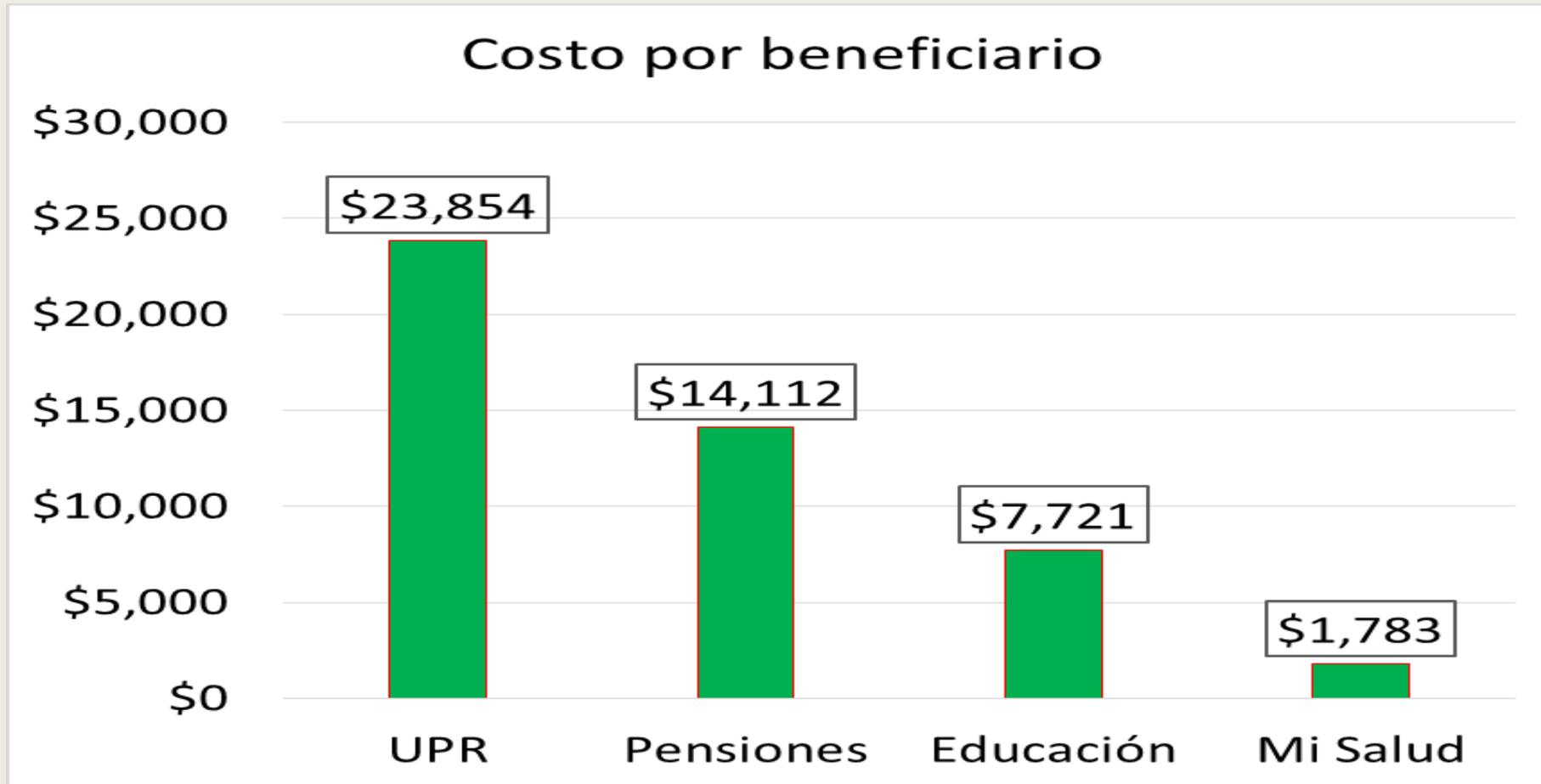
LA UPR Y EL PLAN FISCAL

La UPR: Cortar subsidios del Fondo General

- ¿Cuál es el Análisis?
- Comparación con otros renglones:

Agencia	Costo		
	Presupuesto	Beneficiarios	presupuestario/Beneficiario
	(millones \$)	(miles)	(en \$)
Educación	\$2,819.0	365	\$7,721
Mi Salud	\$2,767.0	1552	\$1,783
Pensiones	\$2,343.0	166	\$14,112
UPR	\$1,413.0	62	\$23,854

Primera conclusión: Alta Subsidiación a la UPR del Fondo General



Segundo: la UPR se compara con los Colegios y Universidades Públicas

Partidas	Ingresos por estudiante a tiempo completo	
	UPR	Univ. Públicas en EU
Costo Matricula y Créditos	7.0%	22.0%
Grants, regalos, etc	2.0%	7.0%
Ingresos de inversiones	0.0%	4.0%
Grants del Gobierno	18.0%	25.0%
Otros ingresos	1.0%	14.0%
Asignaciones estatales	72.0%	28.0%
	100.0%	100.0%

Conclusión II: la UPR depende 72% de las asignaciones estatales y en EU solo 28%;

La UPR depende poco de los ingresos de matrícula y en E.U. un 22%

Tercera propuesta del Plan Fiscal

- Se propone un aumento del costo de la matrícula de \$1,700.0 a \$4,815.0 anual.
- No considera el ingreso familiar de Puerto Rico en plena Depresión, ni el aumento de la desigualdad en Puerto Rico, la cual es mayor que en Estados Unidos.

Cinco Universidad que no cargan costos de matricula y fees

- Noruega
- Austria
- Alemania
- Finlandia
- Suecia

Fallas en el Análisis

- **Primero: Compara programas que no se pueden comparar: Chinas vs Botellas**

Fallas en el Análisis

- **Segundo: La UPR no solo para ofrece cursos y/o clases; es mucho más: un Sistema Complejo de Multiservicios, incluyendo el cuidado de la Salud.**

Fallas en el Análisis

- **Tercera: Los Colegios en E.U. reciben menos del Estado y municipios (counties) lo cual hace que los estudiantes tengan que tomar préstamos.**
- **En la actualidad hay crisis de préstamos.**

Fallas en el Análisis

- **Los colegios de E.U., no tienen Escuelas de Derecho, Ciencias Médicas, Research; Centros Médicos, etc. Claro, las Universidades Grandes y Ivy League, si.**
- **Esto hace que no sean comparable las estadísticas**

Fallas en el Análisis

- **Las Universidades en EU han tenido una alta proporción de estudiantes extranjeros.**

Primera Falla: Un Seguro esta sujeto a eventos probabilísticos mientras que la UPR sus eventos son determinísticos

- El programa de Mi Salud es un seguro sujeto a las condiciones actuariales: Tablas Actuariales de Morbilidad y Mortalidad.
- Los seguros recojen muchas personas con diversas condiciones clínicas y médicas; o sea, hace un “*pooling*” del riesgo de enfermarse,
- Hay unos que se enferman; otros no se enferman y otros se enferman mucho. Hay probabilidad de enfermarse.
- Este NO es el caso de la UPR.

Primera falla: Comparar escuela pública y pensiones con la UPR

- En la escuela pública hay una alta tasa de deserción escolar; y bajos aprovechamientos escolares.
- La Escuela Pública es de acceso universal/obligatoria pero la UPR selecciona quién entra y no entra.
- No todos los estudiantes tienen la capacidad intelectual, ni desean llegar a Universidad, pues prefieren cursos cortos y ocupaciones con menor insumo de capital humano;
- Las pensiones son el resultado de aportaciones temporalis de sus beneficiarios; esto no es la UPR.

Descripción del Sistema (Conglomerado) UPR

- Once recintos coordinados por una Administración Central.
- Organismos del Cuidado de Salud: la educación médica y paramédica; y la investigación:
 - Hospital Universitario -adultos
 - Hospital Pediátrico
 - Centro Cardiovascular (vinculación médica)
 - Hospital de Carolina Dr. Trillas
 - Centro Comprensivo de Cáncer
- Formación de un complejo de investigación; i.e. Edificio de Ciencias Moleculares
- Programas de extensión universitaria: Servicio de Extensión Agrícola; Sea Grant; Servicios legales a indigentes.
- Sistema de Retiro de la UPR

Segunda Falla: la UPR es un Sistema o empresa de multiple servicios—incluye el apoyo a la salud pública

	Pacientes dias	Pacientes (headcount)
Centro Cardiovascular	36,771	4,207
Centro Medico UPR	65,494	7,197
Hospital Trillas	54,087	9,045
Sub-Total UPR	156,352	20,449
Total PR	2,077,729	259,716
% UPR de PR	7.5%	7.9%
Fuente: American Hospital Directory		
https://www.ahd.com/states/hospital_PR.html		

El Costo presupuestario de la UPR por sus servicios es \$6,746 y no \$23,854

Estudiantes	62,000
Pacientes dias	156,352
Total	218,352
Presupuesto	\$1,473,000,000
Costo por beneficiario/episodio	\$6,746

Costo de Matrícula e Ingreso Familiar: PR vs EU

PUERTO RICO			
	Ingreso Familiar Mediana	Costo Matricula	Gini
2010	\$19,370	\$1,700	0.537
2015	\$18,626	\$1,700	0.559
Cambio	-\$744	\$0	0.022
Cmb %	-3.84%	0.00%	4.10%
ESTADOS UNIDOS			
		Univ. Pública 4 años	
	Ingreso Familiar Mediana	Costo Matricula	Gini
2010	\$51,144	\$12,404	0.469
2015	\$55,775	\$14,957	0.482
Cambio	\$4,631	\$2,553	0.013
Cmb %	9.05%	20.58%	2.77%

Razón Matrícula/Ingreso Familiar actual (sin aumento matricula)

Ratio Matricula/ Ingreso Familiar Mediano

	PUERTO RICO	ESTADOS UNIDOS
2010	8.8%	24.3%
2015	9.1%	26.8%
Cambio	0.35%	2.56%
Cmb %	3.99%	10.57%

Ratio Matricula/ Ingreso Familiar Mediano ponderado Gini

	PUERTO RICO	ESTADOS UNIDOS
2010	19.0%	45.7%
2015	20.7%	51.8%
Cambio	1.74%	6.10%
Cmb %	9.18%	13.35%

La fórmula para ponderar la razón matrícula a ingreso familiar es:

$$\frac{\text{Costo Matricula}}{\text{Ingreso Familiar} \times (1 - GINI)}$$

Ratio Matrícula/ Ingreso Familiar propuesto: Aumento del costo de la matrícula de \$1,700 a \$4,815

Ratio Matricula/ Ingreso Familiar Mediano

	PUERTO RICO	ESTADOS UNIDOS
2010	8.8%	24.3%
2015	25.9%	26.8%
Cambio	17.07%	2.56%
Cmb %	194.55%	10.57%

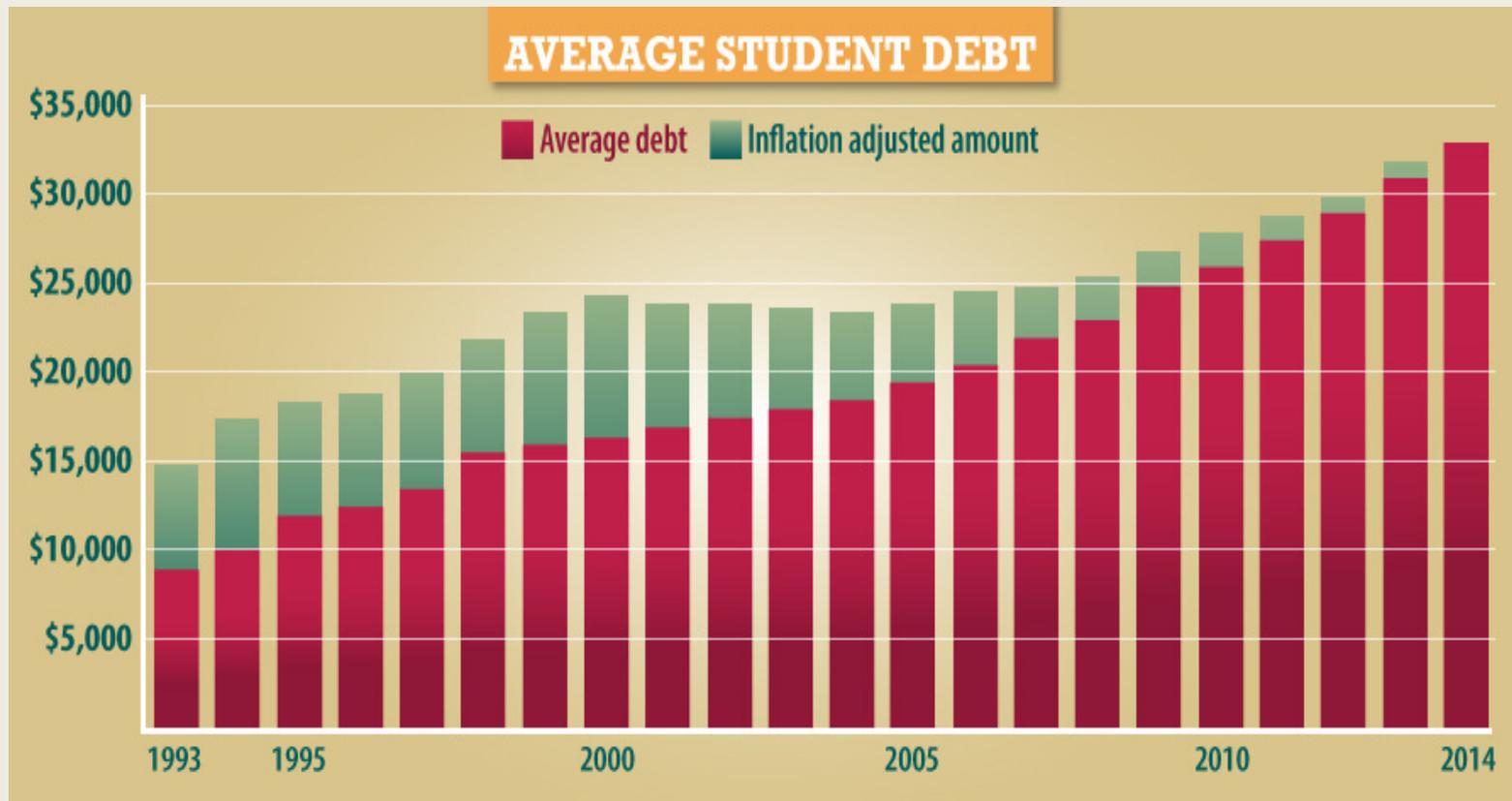
Ratio Matricula/ Ingreso Familiar Mediano ponderado Gini

	PUERTO RICO	ESTADOS UNIDOS
2010	19.0%	45.7%
2015	58.6%	51.8%
Cambio	39.66%	6.10%
Cmb %	209.24%	13.35%

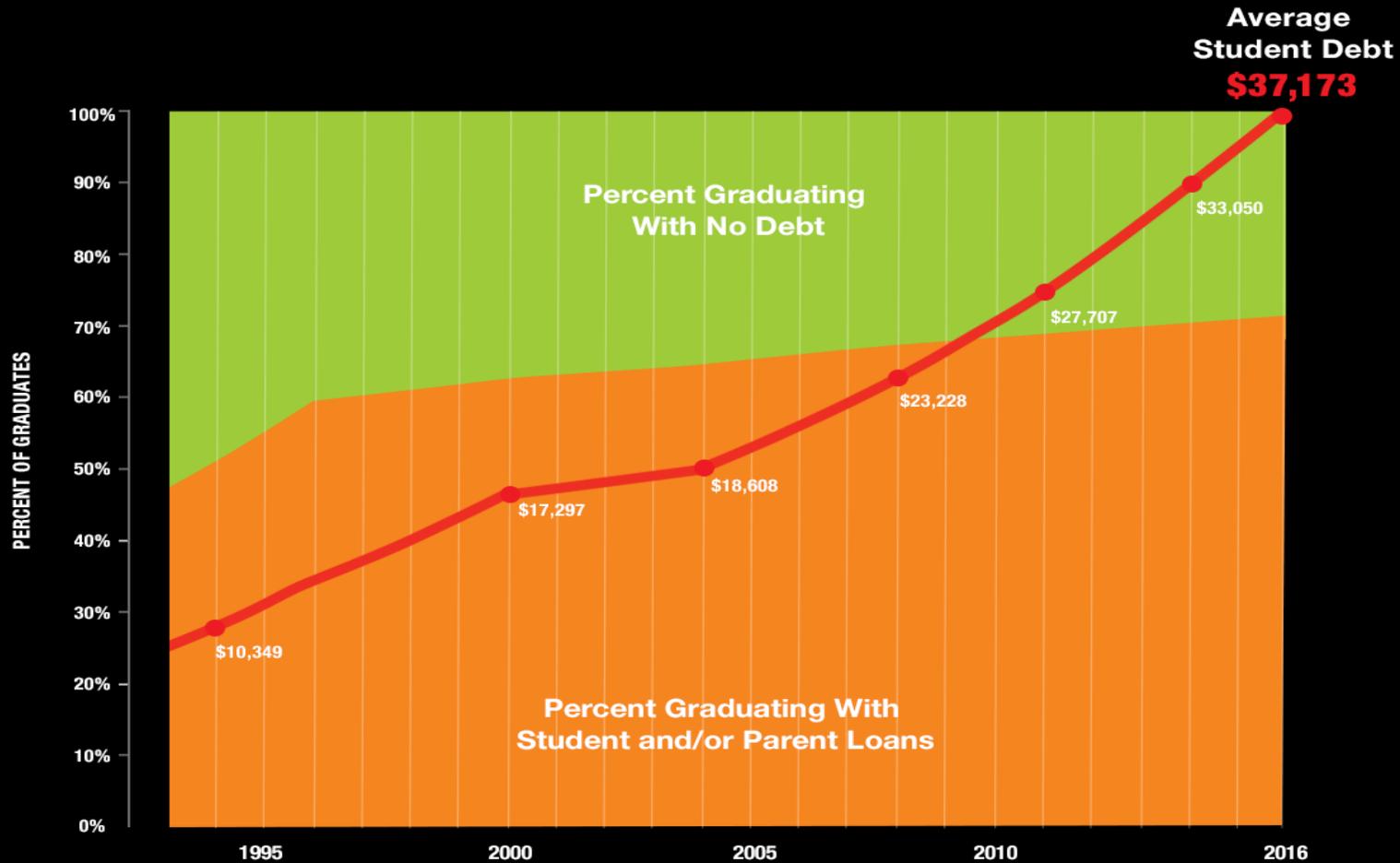
Conclusión: Al considerar la desigualdad, el ratio es mayor que en Estados Unidos

Los gobiernos estatales y municipios han reducido sus aportes a las universidades estatales

- En el 1987, la matricula y fees representaban de los ingresos el 23% pero en el 2012 un 47%.
- Debido a lo costoso de los estudios, la deuda estudiantil ha aumentando, hoy dia sobrepasa 35,000 por estudiante



More Borrowers SKYROCKETING DEBT



Graphic by Periscopic. Source: Based on an analysis of bachelor's degree recipients by Mark Kantrowitz. © Consumer Reports. All rights reserved.

La próxima crisis financiera: Los Préstamos Estudiantiles

- La tasa de morosidad llega a 37% 2016; era 35% en 2012.
- 42 millones de habitantes tienen deudas estudiantiles de \$1.3 trillones (9.3% del PIB).
- La deuda promedio era \$27,500 en 2012; hoy 2016 llega a \$37,170.
- Conclusión.....*the cost of that education is becoming a harder burden to bear.*

Los estudiantes foráneos hacen que la proporción de gasto de matrícula no sea comparable con Puerto Rico

- Estados Unidos tiene la 800.000 estudiantes.
- Casi el 4% de todos los estudiantes matriculados en la educación de nivel superior en los Estados Unidos son internacionales,
- Desde mediados de los años 1950 de, Cuándo matriculación de alumnos internacionales fue apenas llegar a 35.000, internacional de la educación en los Estados Unidos ha recorrido un largo camino.

- **En el último año 2016, los estudiantes chinos contribuyeron \$ 11 billones a la economía de Estados Unidos, mientras que estudiantes de India indios \$ 5 billones.**
- **Los estudiantes internacionales típicamente pagan precio completo por matrícula, así ayudando a subvencionar el costo de la matrícula para los estudiantes americanos.**
- **Fuente: A Pause in International Students?. A new survey says U.S. colleges are worried about future enrollment. <https://www.theatlantic.com/education/archive/2017/03/a-pause-in-international-students/519435/>**

School	International		
<u>Florida Institute of Technology</u> Melbourne, FL	33%	<u>University of San Francisco</u> San Francisco, CA	19%
<u>New School</u> New York, NY	32%	<u>Andrews University</u> Berrien Springs, MI	18%
<u>Illinois Institute of Technology</u> Chicago, IL	26%	<u>Purdue University--West Lafayette</u> West Lafayette, IN	18%
<u>University of Tulsa</u> Tulsa, OK	26%	<u>University of Rochester</u> Rochester, NY	18%
<u>Suffolk University</u> Boston, MA	23%	<u>Emory University</u> Atlanta, GA	17%
<u>University of California--San Diego</u> La Jolla, CA	23%	<u>New York University</u> New York, NY	17%
<u>Carnegie Mellon University</u> Pittsburgh, PA	22%	<u>Alliant International University</u> San Diego, CA	16%
<u>Boston University</u> Boston, MA	20%	<u>University at Buffalo--SUNY</u> Buffalo, NY	16%
<u>Brandeis University</u> Waltham, MA	20%	<u>University of California--Irvine</u> Irvine, CA	16%
<u>Northeastern University</u> Boston, MA	20%	<u>University of Illinois--Urbana-</u> Champaign, IL	16%
		<u>Clark University</u> Worcester, MA	15%
		<u>University of Washington</u> Seattle, WA	15%
		<u>Columbia University</u> New York, NY	14%
		<u>University of California--Berkeley</u> Berkeley, CA	14%
		<u>University of Miami</u> Coral Gables, FL	14%
		<u>University of Oregon</u> Eugene, OR	14%
		<u>Drexel University</u> Philadelphia, PA	13%

Conclusiones: ¿ Destripar vs. Cirugia fina ?

■ El Plan Fiscal certificado concluye:

- *La UPR tiene alta subsidiación del fondo general;*
- *No tiene comparación con otros programas*
- *Su pago de matrícula es bajo*
- *y ...para tener un tamaño correcto (right sizing), la matrícula deben pagar de \$1,700 a \$4,800.*

Conclusiones: ¿ Destripar vs. Cirugia fina ?

- Las fallas de estas conclusiones son:
 - *La UPR es una empresa de multiples servicios desde educación hasta el cuidado de la salud;*
 - *Es inapropiado comparar la UPR con, digamos, Mi Salud; pues tienen demandas de servicios diferentes;*
 - *El posible aumento del costo de la matrícula puede ser más oneroso debido a la reducción del ingreso familiar y al aumento de la desigualdad en PR vis a vis EU.*