

# Desde mi escritorio para las comunidades de Puerto Rico

Profa. Angélica Martínez Díaz  
 Catedrática de Extensión  
 Desarrollo Recursos de la Comunidad

Octubre, 2013

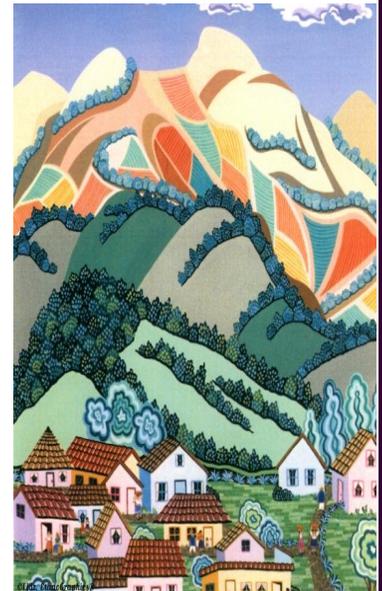
Año I Volumen I

## Trabajando con la gente para transformar la vida de comunidad

Puerto Rico está pasando por varios cambios a raíz de la crisis social y económica. Estos han generado varios problemas que impactan a las personas más vulnerables en nuestra sociedad que son las personas que habitan en las comunidades urbanas y rurales que cuentan con menos recursos y más aún, van provocando varios cambios en la vida comunitaria en sí. Desempleo, falta de recursos, drogadicción, problemas de salud, deserción escolar, adolescentes embarazadas, son algunos de los muchos problemas que las comunidades enfrentan en el día a día.

Para aliviar estos problemas, las comunidades dependen de que las ayudas lleguen automáticamente por parte de programas manejados por el gobierno central o municipal. A veces las ayudas no llegan y si llegan, no son suficientes para solucionar los problemas más indispensables.

Para poder contrarrestar esta situación, la mejor solución es que sean los miembros de las mismas comunidades los que tomen las riendas de su destino y puedan resolver sus problemas y alcanzar sus metas y aspiraciones por medio de la organización para la autogestión comunitaria.



## Autogestión comunitaria

La autogestión comunitaria es un enfoque integral de la vida en sociedad, que no solo se refiere a organizar democrática o participativamente el lugar de trabajo o la empresa productora de bienes o servicios que se extiende a todas las dimensiones

de la vida económica y social en comunidad.

La autogestión comunitaria es un proceso mediante el cual se desarrolla la capacidad individual o de un grupo para identificar los intereses o las necesidades básicas. Es una herramienta eficaz

probada, que exalta la utilización de los mejores valores del individuo y de los grupos, situándolos en mejor posición para enfrentar y resolver sus problemas comunes, donde la auto organización social y comunitaria toma en sus propias manos la tarea de resolver sus necesidades.

## Factores que debe incluir la autogestión comunitaria

1. La acción participativa de los ciudadanos en las esferas personales, familiares y comunitarios para la toma de decisiones en el proceso de desarrollo.
2. La acción para disminuir la dependencia de ayudas gubernamentales para sobrevivir.
3. El esfuerzo comunitario para responder y buscar soluciones a las necesidades e intereses de la población.
4. La auto responsabilidad, colaboración, contribución y trabajo voluntario para búsqueda de soluciones.
5. La participación en las estructuras de poder, acceso al derecho y a las formas de prevención de los males sociales.

*“Con las oportunidades adecuadas, los individuos pueden moldear efectivamente su propio destino y ayudarse unos a otros. No deben verse como recipientes pasivos de los beneficios, sino que es necesario reconocer el rol positivo que ejerce la autogestión libre y sostenible—y hasta el impaciente papel de la impaciencia constructiva.”*

**Amartya Sen, Premio Nobel de Economía, 1998**

## Principios fundamentales del modelo de autogestión

### ➤ Democracia

Participación total de los asociados en la construcción de su porvenir colectivo. La democracia representa la posibilidad de los ciudadanos de participar de manera responsable en los procesos de toma de decisiones que rigen su destino político, social y económico.

### ➤ Libertad

La autogestión conduce a la libertad de la persona al propiciar su desarrollo como ser humano, a través del ejercicio de su capacidad de optar entre alternativas viables.

### ➤ Solidaridad

La solidaridad es un comportamiento practicado por los seres humanos en distintas etapas de la historia, centrado en la reciprocidad y en el logro de beneficios colectivos. Es adoptar una actitud de desprendimiento y respeto hacia los demás.

### ➤ Trabajo

Actividad que debe ser entendida como condición indispensable para alcanzar la realización plena de las personas y para lograr su sostenimiento. La autogestión establece la primacía del trabajo para el desarrollo del ser humano.



## Modelo para el trabajo comunitario

No hay experiencias replicables entre comunidades y no habrá un modelo único de intervención de validez absoluta para la promoción del desarrollo comunitario a escala nacional. La autogestión es un proyecto a largo plazo, quedando claro que los medios tienen que estar de acuerdo con los fines, por ello ninguna lucha puede tener éxito si no es consciente y si no se persigue un fin correcto y definido. Este proceso se genera al romper la dependencia y margina-

ción previas para crear un espacio propio de representación, defensa y coordinación, la autogestión comunitaria conduce necesariamente a la conquista gradual de poder económico, social y político. Se desarrolla y culmina transformando la actitud, disposición de los miembros de la comunidad hacia sí mismos y hacia los demás. La autogestión comunitaria no debe ser un episodio que brille fugazmente en la vida de una comunidad para luego des-

aparecer, la idea es lograr cambios que sean permanentes, por ello es imprescindible el proceso de sustentabilidad. En el proceso autogestivo se debe buscar el preservar el ecosistema, garantizando los recursos naturales a las generaciones futuras e ir ganando estabilidad cada vez mayor, a fin de asegurar su continuidad.

La Profa. Luida Seijo de la escuela de trabajo social del RUM, nos informa sobre cuatro metodologías de trabajo comunitario, a continuación las mismas.

## Modelo de Desarrollo de localidades

Residentes de la comunidad buscan solución a los problemas que le afectan.

### ⇒ Ventajas

- A. Posee una base comunitaria amplia (gente).
- B. Alto nivel de compromiso.
- C. Ideas claras de lo que se quiere lograr.

### ⇒ Desventajas

- A. Recursos económicos limitados.
- B. Limitaciones en destrezas y asesoramiento técnico.
- C. No está claro cómo se logrará lo que se quiere.



Foto: Google images (autogestión comunitaria)

## Modelo de planificación social

Técnicos elaboran respuestas a necesidades definidas por la comunidad académica o de "expertos".

### ⇒ Ventajas

- A. Disponibilidad de recursos técnicos altamente especializados.
- B. Metas y objetivos claramente definidos.

C. Existencia de un componente de documentación y evaluación.

### ⇒ Desventajas

- A. Descansa en técnicas y soluciones que muchas veces no responden o no son aplicables a la realidad de la comunidad.
- B. Bajo nivel de partici-

pación comunitaria debido al énfasis en necesidades identificadas *vis á vis* a necesidades sentidas.

C. Se menosprecian otros saberes como el saber popular y el empírico.

## Referencias

Brivio, A. (2003). *La autogestión comunitaria*. Recuperado el 2 de septiembre de 2004 de [www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/eco/autogestiocomuni.htm](http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/eco/autogestiocomuni.htm).

Colón, L. (2003). *El país posible: Modelo de apoderamiento y autogestión para las comunidades especiales de Puerto Rico*. Capítulo V y VI.

Martínez, J.E. (2005). *Principios de Organización y Auto-gestión comunitaria*. (Especialista Auxiliar en Sociología Rural). Servicio de Extensión Agrícola.

Ruiz V. (2003). *Organizaciones comunitarias y gestión asociada: Una estrategia para el desarrollo de ciudadanía emancipada*. Capítulo I

Publicado para la promoción del trabajo de Extensión según lo dispuesto por las leyes del Congreso del 8 de mayo y del 30 de junio de 1914, en cooperación con el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, Servicio de Extensión Agrícola, Colegio de Ciencias Agrícolas, Universidad de Puerto Rico.

Octubre, 2013

© Derechos Reservados  
Servicio de Extensión Agrícola  
Universidad de Puerto Rico  
amd



SERVICIO DE  
EXTENSION AGRICOLA

COLEGIO DE CIENCIAS AGRICOLAS

## Modelo de acción social

Activistas establecen reclamos de cambios en las estructuras que generan situaciones de injusticia a sectores comunitarios.

### ⇒ Ventajas

A. Alto nivel de compromiso y sacrificio por parte de los participantes.

B. Visión de largo alcance y de transformación social.

C. Gran capacidad de movilizar recursos externos a la comunidad.

### ⇒ Desventajas

A. Puede haber poca comunicación e interacción entre participantes y miembros de la comunidad.

B. Limitación en mover a la comunidad.

C. El proyecto comunitario puede pasar a un segundo plano dentro de la propuesta filosófica o ideológica.

## Modelo de Investigación Acción Participativa

Residentes, Universitarios y toda persona o agencia interesada, colaboran en condición de igualdad en identificar, implantar y evaluar iniciativas que respondan a las necesidades comunitarias.

### ⇒ Ventajas

A. Énfasis en el proceso sobre el proyecto.

B. Fomenta la democracia participativa.

C. La comunidad participa activamente en todos los procesos y decisiones.

D. Fomenta el respeto e integra los saberes diversos.

E. Fomenta las condiciones de equidad y de evaluación de todos los participantes.

### ⇒ Desventajas

A. Énfasis en el proceso sobre el proyecto.

B. No se enfoca en la efectividad tiempo recursos.

C. No está pre-establecido cómo se logrará lo que se quiere.

D. Requiere de un personal altamente comprometido que domine las destrezas de pensamiento y razonamiento crítico.

Revisado:

Prof. Alan Iribarren Sánchez  
Especialista Juventud y Clubes 4-H