

GUÍA DE PUBLICACIONES Y HERRAMIENTAS DISPONIBLES PARA AGROEMPRESARIOS(AS)

PUBLICACIONES

HERRAMIENTAS

ESTADÍSTICAS AGRÍCOLAS



This material is based upon work supported by the Grant Titled: 2021 Outreach and Assistance for Socially Disadvantaged Farmers and Ranchers and Veteran Farmers and Ranchers by the USDA/OPPE under Award Number: AO212501x443G010.”

GUÍA DE PUBLICACIONES Y HERRAMIENTAS DISPONIBLES PARA AGROEMPRESARIOS(AS)

Esta guía ha sido diseñada para ayudar a los(as) agentes agrícolas de extensión, participantes del proyecto de agricultores(as) socialmente desventajados y público en general a identificar y acceder a publicaciones y herramientas disponibles para establecer una agroempresa en Puerto Rico.

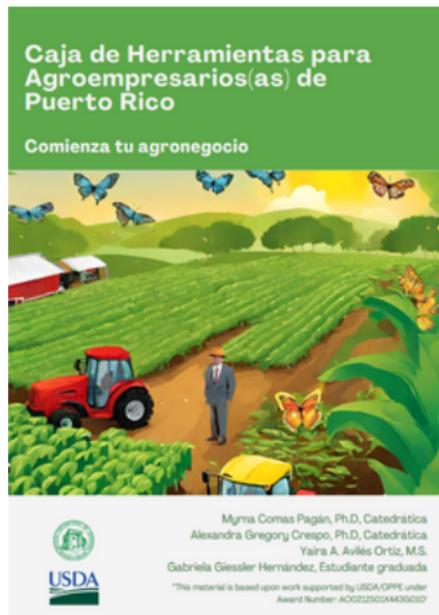


PUBLICACIONES

Caja de Herramientas para Agroempresarios(as) de Puerto Rico: Comienza tu Agronegocio

Contenido

Guía que fue diseñada para proveer información sobre los procesos relacionados con el establecimiento y desarrollo de empresas agrícolas en Puerto Rico. Presenta requisitos y recursos técnicos y financieros disponibles en instituciones y agencias públicas tanto federales como estatales que buscan promover el desarrollo agrícola en la Isla. Estos se presentan desde las perspectivas de acceso a la tierra, reconocimiento legal de la agroempresa,



adquisición y manejo de recursos, construcción de estructuras, adquisición y operación de maquinaria y equipo, administración de mano de obra, desarrollo de la agroempresa, desarrollo del mercado, planificación de la agroempresa y presupuesto.

Autoras:

Myrna Comas Pagán, Ph.D

Alexandra Gregory Crespo, Ph.D

Yaira A. Avilés Ortiz, M.S.

Gabriela Giessler Hernández, Estudiante graduada



<https://www.uprm.edu/agricultores-desventajados/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Carpeta de Documentos Importantes de la Finca o Agronegocio en Casos de Emergencia

Contenido

Este documento se creó con el propósito de ayudar a los agroempresarios(as) a organizar los documentos legales, planes de negocio y mercadeo, registros de la agroempresa, registros contables, recibos, entre otros para que los tengan disponibles durante una emergencia. Es importante colocar en un lugar seguro donde estén protegidos en todo momento. Además, sugerimos contar con más de una copia física y contar con copias digitales en algún dispositivo



"This material is based upon work supported by USDA/NIFA, under Award Number 2018-70027-28565."

(teléfono, tableta, usb, disco duro) e inclusive en una nube. De obtener una copia en nuestra página de internet sugerimos adquirir una carpeta de tres argollas, protectores de páginas (“sheet protectors”) y colocar los documentos en ésta.

Autoras:

Alexandra Gregory Crespo, Ph.D

Gladys M. González Martínez, Ph.D

Myrna Comas Pagán, Ph.D



<https://www.uprm.edu/agricultores-desventajados/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Manual Para La Redacción De Propuestas Federales

Contenido

Documento de trabajo que facilita la organización de los datos que se requieren en la mayoría de las guías de programas federales. Esto facilitará el proceso de redactar una propuesta competitiva aumentando el potencial de ser aprobada. Este manual de trabajo incluye las siguientes secciones: proponente, fondos solicitados, descripción del proyecto, plan de trabajo, presupuesto, referencias, proceso de radicación de propuestas y plantilla.



Se recomienda a los interesados en este manual que tomen el Curso de Preparación de Propuestas del Proyecto de Agricultores Desventajados de la Universidad de Puerto Rico Recito de Mayagüez.

Autores:

Myrna Comas Pagán, Ph.D

Roberto Rigau-Llorens, EdD

Glenda Velázquez Rodríguez, EdD



<https://www.uprm.edu/agricultores-desventajados/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Manual De Uso: Sistema De Registros Contables y Financieros Para Fincas

Contenido

En este manual se presenta como utilizar el Sistema de Registros Contables y Financieros en Excel. Este sistema se creó con el propósito de que Iso(as) agroempresarios(as) puedan llevar sus registros contables: Hoja de Ingresos y Gastos, Estado de Situación Financiera y la Hoja de Flujo de Efectivo. Luego de colocar la información de estos registros la hoja de Excel estima automáticamente sus razones financieras.



Al conocer sus razones financieras, el(la) agroempresario(a) podrá tomar mejores decisiones para mejorar la salud financiera de la agroempresa.

Autoras:

Alexandra Gregory Crespo, Ph.D.

Myrna Comas Pagán, Ph.D.

Gladys M. González Martínez, Ph.D.



<https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



MERCADEO DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS: PREPARANDO EL PLAN DE MERCADEO

Contenido

En esta publicación se presenta la mezcla de mercadeo de productos agrícolas: Produco, Precio, Promoción y Plaza. Además, se presentan todas las partes del Plan de Mercadeo para una empresa agrícola. Se incluyeron unos ejercicios al finalizar cada parte de este manual para que el(la) lector(a) pueda comenzar a redactar su Plan de Mercadeo. Al finalizar de leer y realizar los ejercicios, el(la) lector(a) tendrán un borrador

MERCADEO DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS

Preparando el Plan de Mercadeo



del Plan de Mercadeo. La calidad del borrador del Plan de Mercadeo dependerá de la cantidad de tiempo que le dedique el(la) lector(a) al mismo.

Autora:

Alexandra Gregory Crespo, Ph.D

Editor(a):

Julio Cesar Hernández Correa, Ph.D

Mildred Cortés Pérez



<https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Guía Para El Agroempresario: Plan Para El Desarrollo y Establecimiento De Una Empresa Agrícola

Contenido

Facilita el proceso de redacción de un plan de negocios agrícola. El mismo presenta que se debe incorporar en cada parte del plan desde información del proponente y del proyecto, descripción de la empresa, estrategias de mercadeo, operación de la empresa, administración de mano de obra y datos financieros. En esta última parte se incluyen bosquejos para la preparación del estado de situación financiera y el presupuesto.



Se recomienda este manual a personas que nunca hayan incursionado en negocios agrícolas.

Autora:
Myrna Comas Pagán Ph.D.



<https://www.uprm.edu/agriculturaurbana/publicaciones/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Planificando Mi Finca

Contenido

Guía que ayudará al agro empresario a determinar la viabilidad de establecer y desarrollar una empresa agrícola. En esta se presentan distintos enfoques para realizar el estudio desde que surge la idea de un negocio agrícola, el análisis conceptual, los estudios de viabilidad de mercado, técnico y financiero hasta que se prepara el Plan para la Empresa Agrícola.



Autora:
Myrna Comas Pagán, Ph.D.



<https://www.uprm.edu/agriculturaurbana/publicaciones/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



HERRAMIENTAS

Presupuestos Modelo

Contenido

Para maximizar los ingresos los agroempresarios tienen que decidir como optimizar el uso de los recursos económicos con los cuales cuenta en su agronegocio. Los Presupuestos Modelo se utilizan para identificar las empresas con mayores oportunidades de ganancias y poder desarrollar un plan para la finca que le permitan al dueño o administrador tomar las mejores decisiones.

Ejemplo de hoja de Cilantrillo

Número de Umbráculos, umbráculo de 100x40 ⁽¹⁾	1
Número de cosechas ⁽²⁾	1
Número de Plantas (para una cosecha y un umbráculo) a una distancia de 6" x 6", 5 bancos: 3,500 x 5 ⁽³⁾	17,500
Rendimiento 85% (coloque en decimales)	85%
Número de Plantas por Mazo	2
Número de Mazos por libra	3
Rendimiento en libras: cada Mazo tiene 2 plantas, cada Mazo tiene alrededor de 5-6 oz mazo, cada 3 mazos es una libra	2,479

Esto convierte a los presupuestos modelo en una herramienta muy importante en la planificación, administración y evaluación del agronegocio (Kay, Edwards and Duffy, 2008; Colson, 2011; Christensen, Howel and Miller, 1993).

Autores:

Profa. Mildred Cortés

Dra. Ermita Hernández

Dra. Myrna Comas

Dra. Alexandra Gregory Crespo

entre otros



<https://www.uprm.edu/agricultores-desventajados/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Sistema de Registros Contables y Financieros para Fincas

Contenido

El Sistema de Registros Contables y Financieros para Fincas es un conjunto de hpgas electrónicas para que los agroemresarios(as) lleven sus registros contables: Hoja de Ingresos y Gastos, Estado de Situación Financiera y Hoja de Flujo de Efectivo. En las hojas los usuarios podrán incluir sus registros contables para tres años. Además, de los registros el sistema le

Sistema de Registros Contables y Financieros para Fincas

1. Instrucciones	5. Informe de Ingresos y Gastos Año 3	9. Liquidez y Solvencia
2. Información General de la Empresa	6. Hoja de Ingresos y Gastos	10. Otras Razones Financieras
3. Informe de Ingresos y Gastos Año 1	7. Estado de Situación Financiero	11. Farm Financial Score Card Spanish
4. Informe de Ingresos y Gastos Año 2	8. Hoja de Flujo de Efectivo	12. Referencias

UNIVERSIDAD DE CALIFORNIA



Collegio de Ciencias Agrícolas
Servicio de Extensión Agrícola
Departamento de Economía Agrícola y Sociología Rural

Proyecto para Agricultores(as), Ganaderos y Veteranos Socialmente Desventajados. "This material is based upon work supported by USDA/OPPE under Award Number: AO212501x443G010."

calcula el Haber Neto y razones financieras automáticamente luego de incluir la información correspondiente. En las hojas con los cálculos de razones financieras se incluye la escala para determinar la fortaleza de financiera de la empresa.

Autoras:

Dra. Alexandra Gregory Crespo

Dra. Myrna Comas Pagán

Dra. Gladys M. González Martínez



<https://www.uprm.edu/agricultores-desventajados/>

<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Registro de Desastre FSA

Contenido

En esta hoja de cálculo se incluye el Registro de Tareas Realizadas en una Emergencia para solicitar la ayuda de Desastre de USDA-FSA. Los usuarios podrán completar la misma incluyendo la fecha que se realizaron los trabajos, quién los realizó, tareas realizadas, equipos utilizados, número de



Universidad de Puerto Rico
Escuela Universitaria de Mayagüez
Colegio de Ciencias Agrícolas
Servicio de Extensión Agrícola
Departamento de Economía Agrícola y Tecnología Rural



REGISTRO DE TAREAS REALIZADAS EN UNA EMERGENCIA

En este registro el agricultor(a) debe incluir sólo la información de los centros aprobados en los programas de Farm Service Agency (FSA) durante la emergencia. Es importante que consulte con el personal de FSA los centros y gastos a incluir en el(los) programa(s) aprobado(s) para la emergencia.

1. En este archivo de Excel, usted sólo tiene que **añadir la información solicitada**.
2. Las columnas tituladas Total de Horas o Total de Combustible y Costo Total la hoja realizará el cálculo según la información colocada en las columnas anteriores. La página tiene un seguro para no borrar las fórmulas.
3. El agricultor(a) operador(a) debe firmar y certificar que la información presentada es la correcta.

Referencia: University of Florida, 2020. Disaster Work Log. University of Florida, IFAS Extension, Florida Farm Bureau. <https://www.ifasdisasterhelp.org/wp-content/uploads/2021/04/Disaster-Work-Log-2020.pdf>

Este hoja de cálculo se creó por solicitud de la Directora de Farm Service Agency en Puerto Rico.

Preparado por:
Dra. Almendra Cordero Cordero, Departamento de Economía Agrícola y Sociología Rural, almendra.cordero@upr.edu
Prof. José Torres Castillo, Labor de Área Programática de Agricultura, Silvicultura y Recursos Naturales, josetorres@upr.edu

Aprobado por:
Prof. Eric Sotero Obato, Decano Asociado del Servicio de Extensión Agrícola, eric.sotero@upr.edu

La creación de esta hoja electrónica fue otorgada a los usuarios referenciados.

Risk Mitigation and Extension Preparedness in Puerto Rico, Phase II. "This material is based upon work supported by USDA/NIFA under Award Number 2021-70027-04722."

2021 Outreach and Assistance for Socially Disadvantaged Farmers and Ranchers and Veteran Farmers and Ranchers. This material is based upon work supported by USDA/OPRE under Award Number: A0212010x4100000."



"This material is based upon work supported by USDA/NIFA under Award Number 2021-70027-34722"

horas o número de cuerdas que realizaron las tareas, el costo o salario por hora, costo total, fuente de pago, número de cheque o factura. Se recomienda pagar con cheque o crear una factura por servicios en caso de que contrate algún servicio.

Autores:

Dra. Alexandra Gregory Crespo

Prof. Jose Torres Castillo

Revisado por:

Prof. Eric Irizarry Otaño



<https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Registro de Inventario y Mortalidad de Animales FSA

Contenido

El registro contemporaneo de Mortalidad de Animaes es una hoja de Excel en el cual incluye el inventario de animales en la finca por tipo de animal y peso. Se incluyen hojas para crear los inventarios de ganado de res, leche, cerdos, pequeños rumiantes, pollos, otras aves y equinos para un año. Este documento lo utilizará el Departamento de Agricultura

Inventario Final del Año Anterior														
Tipo/Categoría	Rango de Peso	Núm. de animales												
Ganado de Carne Adulto	Vaca													
	Maneja de 250 libras													
Ganado de Carne No adulto	250 a 399 libras													
	400 a 799 libras													
	800 libras o más													
			Núm. de Animales Nacidos											
Tipo/Categoría	Rango de Peso	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Animales castrados	Maneja de 250 libras													
			Núm. de Animales Comprados											
Tipo/Categoría	Rango de Peso	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Ganado de Carne Adulto	Vaca													
	Maneja de 250 libras													
Ganado de Carne No adulto	250 a 399 libras													
	400 a 799 libras													
	800 libras o más													
			Núm. de Animales Donados a otros											
Ganado de Carne Adulto	Vaca													
	Maneja de 250 libras													
Ganado de Carne No adulto	250 a 399 libras													
	400 a 799 libras													
	800 libras o más													
			Núm. de Animales Vendidos											
Ganado de Carne Adulto	Vaca													
	Maneja de 250 libras													
Ganado de Carne No adulto	250 a 399 libras													
	400 a 799 libras													
	800 libras o más													
			Núm. de Animales Muertos											
Ganado de Carne Adulto	Vaca													
	Maneja de 250 libras													
Ganado de Carne No adulto	250 a 399 libras													
	400 a 799 libras													
	800 libras o más													

Federal para el programa de asistencia por desastre. La hoja de cálculo es fácil de utilizar y sólo deben incluir el número de animales nacidos, animales donados a otros, animales vendidos y animales muertos. Ésta se encargará de calcular el número de animales automáticamente y la mortandad.

Autoras:

Dra. Alexandra Gregory Crespo

Yaira Avilés Ortiz, M.S.



<https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Registro de Inventario y Mortalidad de Abejas FSA

Contenido

El registro contemporaneo de Mortalidad de Abejas una hoja de Excel en el cual incluye el inventario de abejas en la finca por categoría. Se incluyen hojas para crear los inventarios de número de colmenas nuevas, número de colmenas existentes, abeja reina existente, colmena núcleo existente, colmenas nuevas, colemanas vendidas, abeja reina vendida, colmena

Inventario Final del Año Anterior													
Tipo/Categoría	Núm. de animales												
Número de colmenas													
Núm. de Colmenas Nuevas													
Tipo/Categoría	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Número de colmenas nuevas													
Núm. de Colmenas, Abejas Reinas Comprados													
Tipo/Categoría	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Colmenas													
Colmena núcleo													
Abeja reina													
Núm. de Colemanas o Abejas Reinas Vendidos(as)													
Colmenas													
Colmena núcleo													
Abejas reinas													
Núm. de Colmenas Perdidas													
Número de colmenas													
Inventario de Animales Anual													
Tipo/Categoría	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Número de Colmenas													

núcleo vendidas y número de colmenas perdidas para un año. Este documento lo utilizará el Departamento de Agricultura para pagar incentivo como parte de la asistencia de desastres. La hoja de cálculo es fácil de utilizar y sólo deben incluir el número de animales nacidos, animales donados a otros, animales vendidos y animales muertos. La hoja se encargará de calcular el número de animales automáticamente y la mortandad.

Autoras:

Dra. Alexandra Gregory Crespo

Yaira Avilés Ortiz, M.S.



<https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Otras Hojas De Cálculo

Contenido

Existen otras hojas de cálculo para ayudar a los(as) agricultores(a) a preparar sus registros contables. La hoja de cálculo en Excel titulada Depreciación y valor de Activos incluye hojas de cálculo para que los agricultores(as) puedan determinar el valor de los activos y sus depreciaciones. El archivo incluye depreciación lineal, suma de años dígitos y balance



Depreciación y Valor de Activos



Registro de Ventas y Producción para 6 Productos

decreciente. El archivo es fácil de utilizar, sólo necesitan seleccionar la tabla con los años de vida útil del activo, incluir el año del activo y el costo. La hoja le calculará los valores y depreciaciones del activo automáticamente. En el caso del registro de ventas y producción para para 6 productos la hoja calcula la producción y ventas mensuales para una finca que venda seis productos o menos. La hoja incluye el número de cuerdas sembradas, cantidad cosechada, cantidad vendida y precio de ventas. La hoja calcula los ingresos y estadísticas de rendimientos de la finca.

Autoras:

Dra. Alexandra Gregory Crespo

Yaira Avilés Ortiz, M.S.



<https://www.uprm.edu/agricultores-desventajados/>

<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



ESTADÍSTICAS AGRÍCOLAS PARA LA PREPARACIÓN DE PLANES DE NEGOCIOS



Ingreso Bruto Agrícola de Puerto Rico

Contenido

La estadística principal que presenta la producción y valor de la producción agrícola en Puerto Rico es el Ingreso Bruto Agrícola. En este se presenta la producción, precio promedio anual y el valor de la producción de los productos de más importancia en un año fiscal. Además, incluye la cantidad de subsidios e incentivos del gobierno estatal y federal.



Ingreso Bruto Agrícola de Puerto Rico

El informe del Ingreso Bruto Agrícola expone los datos de producción, precio y valor por renglón agrícola. Los precios son un promedio anual a nivel de finca. Estos datos se obtienen por medio de unas 15 encuestas agrícolas que realiza la oficina. Estas encuestas se realizan por entrevista directa al agricultor.

[Ingreso Bruto Agrícola por año](#)

Ingreso Bruto Agrícola 2021: Por sector

- Hortalizas y Legumbres
- Frutas
- Frutales
- Café
- Cosechas y otros
- Pecuarios



<https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Censo de Agricultura

Contenido

El Censo de Agricultura de Puerto Rico es generado por el USDA-NASS cada 5 años. En el Censo se presenta información estadística de la agricultura de Puerto Rico tales como: cantidad de terrenos, número de fincas y agricultores, características de los operadores agrícolas, producción, inventarios de árboles y animales, gasto, información de infraestructura, entre otros.

2017 | CENSUS OF
AGRICULTURE

Puerto Rico (2018)
Island and Regional Data
Volume 1 • Geographic Area Series • Part 52

AC-17-A-52

Issued June 2020

United States Department of Agriculture
Sonny Perdue, Secretary
National Agricultural Statistics Service
Hubert Hamer, Administrator



<https://www.nass.usda.gov/AgCensus/index.php>

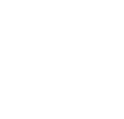
<https://www.mercadeoagricolapr.com/>



Redes Sociales:

Proyecto Agricultores Socialmente Desventajados





COLEGIO
DE CIENCIAS
AGRICOLAS
UPR - RUM



SERVICIO
DE EXTENSIÓN
AGRICOLA
UPR - RUM - UCA

This material is based upon work supported by the Grant Titled: 2021 Outreach and Assistance for Socially Disadvantaged Farmers and Ranchers and Veteran Farmers and Ranchers by the USDA/OPPE under Award Number: AO212501x443G010.”

“Autorizado por la Oficina del Contralor Electoral OCE-SA-2024-10515”

Patrono con Igualdad de Oportunidades en el Empleo - M/F/V/I. Si usted necesita un acomodo razonable, entre ellos, medios alternos de comunicación, deberá comunicarse con la persona organizadora de la actividad o con la Sra. Vanessa Alequín Báez, Coordinadora de Derechos Civiles, llamando al 787-832-4040, extensiones: 6312, 5983 o a través de su correo: vanessa.alequinbaez@upr.edu.