

UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO  
RECINTO UNIVERSITARIO DE MAYAGUEZ  
COLEGIO DE ARTES Y CIENCIAS

ACTA

de la reunión ordinaria de directores de departamentos  
celebrada el miércoles, 25 de febrero de 2009, 10:30 a.m., EE-132  
(Presentación de los planes estratégicos de los departamentos)

Presentes:

Barbot, María I.	Decana Asociada	Torres, Edwin	Decano Asociado
Cáceres, Luis F.	Decano Asociado	Torres, Zaida Lina	Enfermería
Cavosie, Aaron	Geología	Wallace, Leslie	Economía
Collins, Dana L.	Humanidades		
Diffoot, Nanette	Biología	<u>Excusados:</u>	
Friedman, Jeffrey	Física	Aponte, Nilda	Ciencias Marinas
Flores, Leonardo	Decano Asociado		
Martell, Jaime L.	Estudios Hispánicos	<u>Invitados:</u>	
Morales, Betsy	Inglés	Buxeda, Rosa	Ayudante Especial del Decano para Asuntos Estratégicos y Externos
Muñiz, Ana Elena	Educación Física		
Orengo, Moisés	Decano	Saliceti, Lorenzo	Coordinador Biotecnología Industrial
Patron, Francis	Química		
Quintana, Julio	Ciencias Matemáticas		
Santos, Douglas	Ciencias Sociales		

---

I Constitución del quórum

- A. La reunión comenzó a las 10:45 a.m., presidida por el Dr. Moisés Orengo Avilés, Decano.

II Consideración de actas

- A. 12 de noviembre de 2008 (08-09-04) – El acta fue aprobada según circulada.  
B. 17 de diciembre de 2008 (08-09-05) – El acta fue aprobada según circulada.  
C. 21 de enero de 2009 (08-09-06) – Esta acta se aprobó con las siguientes correcciones:
1. Página 3, 3m) – El Dr. Julio Quintana no es parte del Comité, es el Dr. Francis Patron, por lo tanto, debe leer: *“El Comité quedó constituido por el Dr. Francis Patron, Dr. Héctor Jiménez y la Dra. Leslie Wallace.”*
  2. Esta acta debe firmarla la Prof. María I. Barbot, Decana Asociada, quien presidió la reunión.

III Presentación oral de los planes estratégicos departamentales

- A. El Decano compartió con los directores copia impresa del Plan Estratégico del Centro Interdisciplinario de Estudios del Litoral (CIEL) para el período comprendido en los años académicos 2007-2010. Este centro está adscrito al Departamento de Ciencias Sociales y a la Oficina del Decano de Artes y Ciencias.  
B. Se sugirió hacer una publicación de los planes estratégicos.  
C. La Dra. Rosa Buxeda hizo una introducción de los trabajos del día con un trasfondo del proceso.
1. El semestre pasado se comenzó con la tarea de revisar los planes estratégicos departamentales existentes y el inicio en aquellos departamentos que aún no tenían su plan.

2. Se nombraron los comités de planificación estratégica en cada departamento.
  3. Se planificó la aprobación de los planes a nivel departamental durante el pasado semestre, sin embargo, se le dio más tiempo a los departamentos para esta tarea.
  4. La reunión de este día tiene el propósito de hacer una breve presentación de los planes estratégicos departamentales.
  5. Se enfatizó que estos planes deben estar accesibles en las páginas de Internet de los departamentos.
- D. Departamento de Humanidades (Dra. Dana Collins, Directora)
1. El Departamento se encuentra en el proceso de aprobación.
  2. Se presentará en el departamento el 10 de marzo.
  3. El atraso se debe a que el departamento no tenía un plan.
  4. El Comité está a cargo de la Dra. Mariam Colón.
  5. Los elementos importantes considerados en el plan son:
    - a) Proceso para mejorar la enseñanza
    - b) Evaluación de la enseñanza
    - c) Mejorar los ofrecimientos académicos a nivel subgraduado (El programa graduado está en desarrollo.)
- E. Departamento de Geología (Dr. Aaron Cavosie, Director)
1. El plan aún no está listo.
- F. Departamento de Biología (Dra. Nanette Diffoot, Directora)
1. Entregó copia del plan.
  2. El plan tiene 9 áreas con sus metas, estrategias y el personal departamental involucrado.
  3. Una de las áreas más retantes es la investigación: la carga de los profesores es alta con un promedio de 17 créditos atada a la investigación.
  4. En términos de la enseñanza están adelantados.
  5. Le preocupa la infraestructura del edificio porque les resulta pequeño desde que se mudaron, entre ellas, hay que considerar el invernadero, mejorar a Entomología y siempre se ha hablado de la segunda fase del edificio.
  6. El avalúo es un componente fuerte.
  7. El plan se aprobó en reunión extraordinaria de febrero de 2009.
- G. Departamento de Física (Dr. Jeffrey Friedman en representación del Dr. Héctor J. Jiménez, Director)
1. El Departamento continúa usando el plan diseñado desde 2004.
  2. Su enfoque en el plan va dirigido a la creación del programa doctoral departamental.
  3. Hay 4 ó 5 áreas que se han identificado y están trabajando con los cursos y los currículos del programa doctoral.
  4. Entre sus planes a largo alcance, planifican comenzar un programa graduado interdisciplinario de meteorología con el Departamento de Ciencias Marinas.
  5. La facultad del departamento recibió el plan y están listos para considerar su aprobación durante este semestre.
- H. Departamento de Estudios Hispánicos (Dr. Jaime L. Martell, Director)
1. El Dr. Jaime Martell entregó una copia del plan.
  2. El plan departamental tiene revisiones parciales y aún no está aprobado.
  3. Sobre la Revista *Pórtico*, están considerando abrir un espacio para los estudiantes en esta publicación. El Decano recomendó que se incluya este asunto en el plan en un futuro.
- I. Departamento de Inglés (Dra. Betsy Morales, Directora)
1. El Departamento aún no ha aprobado el plan en su totalidad.

2. Aprobaron las seis áreas que tenían que ver con el plan estratégico anterior que cubre hasta el 2010.
  3. El plan que cubre hasta el 2013 está en manos del Comité de Avalúo.
  4. En este plan se destacan las siguientes áreas importantes:
    - a) Posibilidad de eliminar INGL 0066 y ofrecer un taller en el verano que sea autoliquidable para que el estudiante comience con el Inglés Básico.
    - b) Muchos estudiantes están solicitando un certificado de escritura en inglés.
    - c) Están trabajando con la Maestría en Literatura.
    - d) Establecer una certificación de ESL por demanda a nivel graduado y subgraduado de parte de personas de Estados Unidos.
    - e) Continuar con el coloquio de investigación enfocado en los estudiantes.
    - f) Continuar con la preparación de estudiantes para la feria de empleo para que tengan práctica en las entrevistas y se revisan sus resúmenes.
- J. Departamento de Educación Física (Dra. Ana E. Muñiz, Directora)
1. El Departamento trabajó sobre el plan que ya tenían.
  2. La Dra. Margarita Fernández preside el trabajo del comité.
  3. El plan se presentó al Departamento y se aprobó en reunión del 5 de febrero de 2009.
  4. En términos de la enseñanza-aprendizaje, se persigue que el profesor se involucre más en la consejería de los estudiantes de nuevo ingreso.
  5. Se están activando grupos en Facebook. Se va a crear un grupo para las actividades de los estudiantes de primer año. A través de Facebook promocionan la maestría y Caampabilities.
  6. En cuanto a los ofrecimientos académicos subgraduados y graduados, quieren incorporar el avalúo como cultura dentro del programa.
  7. Han desarrollado secuencias curriculares en enseñanza escolar y adaptada.
  8. En cuanto a la Maestría, comenzarán en agosto de 2009.
  9. Están en el proceso de la creación de cursos nuevos para poner al día el programa de la Maestría.
  10. Interesan fomentar la investigación con la maestría.
  11. Quieren enfatizar en el alto rendimiento de los atletas y su evaluación.
  12. Su interés es que se siga enfatizando el avalúo administrativo para mejorar los servicios.
- K. Departamento de Química (Dr. Francis Patron, Director)
1. El Director entregó un borrador del plan.
  2. Este plan tomó como referencia Diez para la Década para alinear las áreas.
  3. Tienen hasta ahora 9 áreas críticas y direcciones estratégicas en sus objetivos/metás.
    - a) Facultad/Personal
      - (1) Asuntos relacionados con reclutamiento
      - (2) Establecer un buen plan de mentoría para apoyar la facultad
    - b) Estudiantes
      - (1) Servicio al estudiante, servicios de apoyo, mejorar los mecanismos de comunicación y maximizar la calidad del egreso.
    - c) Programas académicos
      - (1) Mejorar el programa doctoral
      - (2) Están trabajando en unas guías del programa doctoral
      - (3) Están trabajando en nuevas guías del ACS para mantener la aprobación del programa subgraduado.
    - d) Investigación

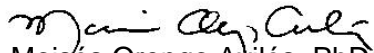
- e) Relaciones Externas
    - (1) Relacionarse con entidades fuera del departamento.
  - f) Avalúo
    - (1) Actualizar los planes de avalúo administrativo y de proceso de enseñanza.
  - g) Comunicaciones
  - h) Cursos de servicio
- L. Departamento de Ciencias Matemáticas (Dr. Julio C. Quintana, Director)
1. El Departamento sometió el plan a la facultad y esperan someterlo a aprobación en reunión del mes de marzo.
  2. El plan ya está en la página de Internet del Departamento para que sometan recomendaciones.
  3. La Maestría en Matemática Aplicada ya está ante la Junta Universitaria.
  4. El Bachillerato en Ciencias de Computación ya está en su fase final. Está en la Vicepresidencia de Asuntos Académicos.
  5. La Maestría en Educación Matemática está lista para presentarse ante el Senado Académico.
  6. Se están impulsando cuatro secuencias curriculares; ya tienen preparados los cursos.
  7. Se han enfocado en aumentar la relación entre la administración, los profesores y departamentos.
  8. Han establecido comunicación directa con estudiantes subgraduados y graduados.
  9. Han aumentado el número de estudiantes graduados a 73; la opción de mayor demanda es la de estadística.
  10. Necesitan enfatizar en el reclutamiento de la Maestría en Computadoras.
  11. Deben aumentar esfuerzos en la promoción de los programas en las escuelas privadas y públicas.
  12. Implantar procesos para obtener información de los egresados.
  13. Aumentar los convenios de traslados articulados.
  14. En cuanto a la acreditación de ABET, son susceptibles las opciones de Ciencias de Computación y la de NCATE.
- M. Programa de Biotecnología Industrial (Dr. Lorenzo Saliceti, Coordinador del Programa)
1. Sus objetivos son:
    - a) Currículo
      - (1) Con la ayuda de entidades y profesores de otros departamentos buscan preparar cursos cortos para complementar el currículo.
    - b) Investigación
      - (1) Darle apoyo a la investigación.
    - c) Alianzas estratégicas
      - (1) Es importante tener una Junta Asesora Industrial.
    - d) Divulgación del programa
      - (1) Presentar trabajos en congresos, mantenimiento de la página de Internet
    - e) Avalúo
      - (1) El Programa tiene un progreso constante.
- N. Departamento de Ciencias Sociales (Dr. Douglas Santos, Director)
1. El Departamento tenía un plan estratégico previo.
  2. El plan se divide en 6 componentes donde se recogen los objetivos.
  3. La revisión del borrador final se va a distribuir a la facultad la próxima semana.
  4. En la reunión de marzo la facultad del Departamento considerará el plan.

5. El Departamento va encaminado hacia el desarrollo de programas graduados.
    - a) El Doctorado en Psicología Escolar está ante el Comité de Currículo.
    - b) A nivel de Departamento se ha hablado de la posibilidad de crear una Maestría en Política Pública y en Sociedad y Ambiente.
  6. Para el Bachillerato quieren desarrollar el componente de práctica para los estudiantes. Están identificando agencias públicas para este propósito.
  7. Interesan crear una revista subgraduada para que los estudiantes publiquen sus investigaciones.
  8. Van a continuar fortaleciendo el Simposio Subgraduado en Ciencias Sociales Aplicadas.
  9. En cuanto a infraestructura, van a continuar con el equipamiento de los salones.
  10. El Departamento continuará con el Simposio de Retos Sociales.
- O. Departamento de Enfermería (Prof. Zaida L. Torres, Directora)
1. El plan del Departamento tiene vigencia de 10 años.
  2. Actualmente tienen que revisarlo porque ya venció.
  3. En términos de fortalecer el proceso de enseñanza y aprendizaje, buscan:
    - a) Capacitar al estudiante en la base de datos que ofrece la Biblioteca.
    - b) Incorporar nuevas estrategias de enseñanza-aprendizaje en los cursos clínicos, como, por ejemplo, crear un laboratorio virtual con modelos simuladores.
    - c) Estimular la participación de estudiantes en programas de internado, mantener enlaces existentes y establecer nuevos enlaces con agencias que ofrecen internados.
  4. Otras de sus metas son:
    - a) La propuesta de Maestría que actualmente está en el Comité de Currículo de Artes y Ciencias.
    - b) Mantener el currículo acorde con los estándares de la Junta Acreditadora de Enfermería.
    - c) Fortalecimiento del área de investigación y desarrollo empresarial
    - d) Desarrollo de la infraestructura
    - e) Definición y fortalecimiento de labor creativa
    - f) Desarrollar alianzas de colaboración con la industria de la salud.
    - g) Desarrollo de internados para estudiantes y para la facultad.
    - h) Mantenimiento de instalaciones y equipo para facilitar el aprendizaje.
    - i) Continuar con el avalúo administrativo según el plan.
- P. Departamento de Economía (Dra. Leslie Wallace, Directora)
1. El plan se aprobó el 5 de febrero de 2008.
  2. La visión cambia un poco para reflejar el énfasis que da el Departamento de formar estudiantes de primera.
  3. Se añadió en el plan: que todos los estudiantes tengan un profundo compromiso social.
  4. Entre sus objetivos están:
    - a) Fortalecimiento del proceso de enseñanza aprendizaje
      - (1) Faltan profesores en el departamento.
      - (2) Hay 11 profesores y están en proceso de reclutamiento (ésta es su primera prioridad).
    - b) Mejorar los ofrecimientos académicos
      - (1) Fortalecer el programa subgraduado para tener un programa graduado en el futuro (un programa doctoral).
- Q. Departamento de Ciencias Marinas (Dra. Nilda Aponte, Directora) –pendiente por informar (estuvo excusada)

- R. Al concluir las presentaciones, la Doctora Buxeda explicó que ésta es la primera fase. La segunda fase consistirá en que el plan se convierta en un instrumento de trabajo activo para la gerencia.
- S. La doctora Buxeda distribuyó una tabla para preparar el plan operacional. Este plan operacional debe estar listo para el 30 de abril de 2009. El formulario se enviará en forma electrónica para que lo cumplimenten.
- T. A nivel del Decanato de Artes y Ciencias se revisará el plan estratégico.
- U. Se sugirió que se debe incluir la interacción entre departamentos y las facultades.

La reunión concluyó a las 12:15 p.m.

Sometido por,

  
Moisés Orengo Avilés, PhD  
Decano

MOA/ndg