



© Copyright 2023. Universidad de Puerto Rico. All rights reserved. No part of this presentation or educational materials may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the author, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law. For permission requests, write an email to the author of the presentation.

"This material is based upon work supported by USDA/NIFA under Award Number 2021-70027-34722"

Para más información visitar: <https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>



Universidad de Puerto Rico
Colegio de Ciencias Agrícolas
Recinto Universitario de Mayagüez



Riesgos Olvidados: Mercadeo, Financieros y Legales



United States Department of Agriculture
National Institute of Food and Agriculture

Dra. Gladys M. González Martínez
Catedrática Jubilada, Departamento de Economía
Agrícola y Sociología Rural
gladys.gonzalez7@upr.edu



“This material is based upon work supported by USDA/NIFA under Award Number 2021-70027-34722”

Para más información visitar: <https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>



OBJETIVOS

- Repasar el concepto de riesgo en el negocio agrícola.
- Apoyar a los participantes en la identificación de algunos riesgos olvidados.
- Propiciar la discusión sobre alternativas para enfrentar y administrar algunos riesgos olvidados.



Riesgo Agrícola

Los agroempresarios:

- toman decisiones en ambientes riesgosos.
- enfrentan con frecuencia situaciones cuyos resultados son inciertos (desconocidos)



Riesgo

- El riesgo es inherente a la actividad agrícola
- Puede causar grandes oscilaciones en el ingreso de la finca
- El agroempresario debe administrar el riesgo para reducir los efectos sobre el ingreso y las finanzas
- “..en el negocio agrícola el riesgo es inevitable, pero manejable” (autor desconocido)



Riesgo

- El riesgo se define en ocasiones como existencia de la posibilidad de pérdida; también existe la oportunidad de ganar
- Las alternativas mas riesgosas pueden generar posibles retornos mas altos; pero pueden conllevar mas riesgos de los que el agricultor desea enfrentar
- La alternative seleccioanda y óptima para el agricultor debe balancear:
 - Potencial de ganancia y El riesgo o pérdida



Pasos para administrar riesgos

1. Identificar y clasificar los riesgos prospectivos y potenciales
2. Medir los riesgos- posibilidad de ocurrencia
3. Evaluar la capacidad
4. Evaluar las preferencias o tolerancia
5. Establecer metas
- 6. Identificar herramientas para administrarlos**
7. Seleccionar apoyo profesional
8. Decidir un plan e implantarlo
9. Evaluar resultados



Paso 1. Identificar y clasificar los riesgos que enfrentan los negocios agrícolas

Hay cinco (5) tipos generales de riesgos:

- Producción
- Mercadeo/Precios
- Financieros
- Legales/Institucionales
- Humanos o personales



1. Producción

Se derivan de la incertidumbre en los procesos de crecimiento natural de cultivos y pecuarios. Asociados con:

- Plagas
- Enfermedades
- Calidad de la semilla
- Mal manejo/malas prácticas
- Físicos- deterioro o destrucción del producto
- Casuales/fortuitos
 - Eventos de la naturaleza/Desastres naturales
- Huracanes/ tormentas
- Inundaciones
- Ventoleras
- Sequías
- Fuegos
- Granizadas, entre otros
- Tecnología/obsolescencia



2. Mercadeo

Parte del negocio que transforma las actividades de producción en éxito financiero

La agricultura opera en un Mercado global. Fuerzas no anticipadas pueden cambiar los precios recibidos o los precios pagados

Riesgo de Mercado: cualquier actividad o evento en cualquier mercado que lleve a variabilidad de **precios recibidos o precios pagados**



2. Mercadeo

Se refiere a la incertidumbre sobre los precios recibidos por la venta de los productos y los precios que deben pagar por los insumos:

- Poco/ningún control sobre los precios de los insumos.
- Cambios en los precios de los insumos
- Poco/ningún control sobre los precios de los productos.
- Cambios en los precios de los productos
- Falta de organización como grupo/industria
- Cambios internos y externos



3. Financiero

Incluye todos los riesgos que pueden amenazar la salud financiera del negocio. Sus 4 componentes:

- Costo y disponibilidad de capital financiero
- Habilidad de enfrenatr necesidades de flujo de efectivo de manera oportuna
- Habilidad de mantener y aumentar la equidad
- Habilidad de absorber los shocks financieros



3. Financiero

Es el que ocurre cuando la empresa toma dinero prestado e incurre en obligación de repagar la deuda

- Cambio en costo del dinero en el mercado-intereses
- Cambio en precio del recurso tierra y otros activos fijos
- Fluctuaciones en la tasa de cambio de la moneda
- Restricciones a la disponibilidad de dinero
- Perspectiva de que el prestamista requiera pago



4. Legales/Institucionales

(Leyes, Reglamentos, Políticas Públicas)

- Surjen de desacuerdos o disputas entre individuos, individuos vs grupos, grupos
- Riesgos ocurren cuando existe un desbalance en el balance de poder o la información entre las partes
- Niveles: municipal, estatal, federal
- Administrados: agencia o acción de tribunal
- Incluye contribuciones, asuntos ambientales, asuntos laborales, inocuidad de los productos, _____



4. Institucionales- (Leyes, Reglamentos, Políticas Públicas)

- Responsabilidades ambientales: Agroquímicos, manejo de desperdicios, recursos naturales
- Contratos
- Estructura/ organización legal del negocio
- Quiebras
- Herencias y sucesiones
- Responsabilidades legales: Seguridad/inocuidad ("safety") de alimentos, visitantes, ganado
- Suplemento salarial, Bono
- Precios garantizados
- Seguridad laboral, salario mínimo, etc



5. Humanos o Personales

Los relacionados con salud o situaciones de relaciones personales que afectan el agronegocio:

- Administración de recursos humanos
 - Contratación, jornales, beneficios, capacitación
 - Pensión/retiro, incapacidad
- Salud/Enfermedades
 - Uso/aplicación de agroquímicos
- Seguridad
 - Accidentes, bioseguridad
- Crisis personales
 - Muerte, divorcio



¿Qué hacer con el riesgo?

- Se evita- elimina
- Se mitiga- reduce
- Se transfiere
- Se retiene- se acepta (baja probabilidad de ocurrencia, auto-aseguro)



¿Qué hacer con el riesgo?

- **Reducir:** disminuir magnitud del daño (reducción o pérdida de ingreso)- Seguros informales
- **Transferir:** lograr que otra parte acepte o asuma el riesgo- Seguros formales



Alternativas para enfrentarse al riesgo

1. Seguros Informales
2. Seguros Formales



Al hacer su Plan de Administración de Riesgos y seleccionar sus estrategias tenga en cuenta:

- El esfuerzo/costo del plan debe compensar el riesgo evitado reducción en ingresos
- Reconocer que no todo el riesgo es evitable
- Restricciones financieras y prácticas que limitan o impeden que se implante alguna estrategia
- Evaluaciones incorrectas- sobre estimar o subestimar el riesgo y los posibles resultados



Otros a considerar

- Importancia de uso de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
 - Los seguros cubren pérdidas inevitables, no las que se atribuyen a negligencia (por no usar BPA)
 - BPA son las consideradas responsables y prudentes para alcanzar el rendimiento histórico; recomendadas por el profesional conocedor de la actividad agrícola, de la zona agroecológica



Otros a considerar

- Importancia del Sistema de Registros
 - Ingresos y Gastos, Producción, otros
 - Mantener registro de visitas y recomendaciones de profesionales expertos (ejemplo, SEA)
 - Mantener recibos de compras y ventas



Otros a considerar

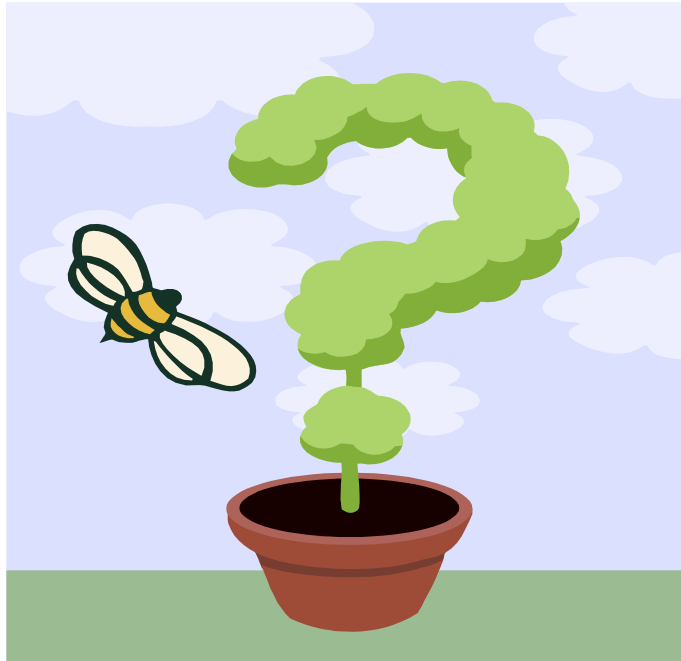
- Desarrollar un plan de administración de riesgos
 - Identificar los riesgos
 - Medir y evaluar riesgos
 - Determinar estrategias
 - Mantener registro de monitoreo y administración de los riesgos
- e incluirlo en su Plan de Negocios
- Mantener actualizada una lista de cotejo con fechas importantes (existe la preparada por USDA-RMA, en español)



© Copyright 2022. Universidad de Puerto Rico. All rights reserved. No part of this presentation or educational materials may be reproduced, distributed, or transmitted in any form or by any means, including photocopying, recording, or other electronic or mechanical methods, without the prior written permission of the author, except in the case of brief quotations embodied in critical reviews and certain other noncommercial uses permitted by copyright law. For permission requests, write an email to the author of the presentation.

"This material is based upon work supported by USDA/NIFA under Award Number 2021-70027-34722"

Para más información visitar: <https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>



“This material is based upon work supported by USDA/NIFA under Award Number 2021-70027-34722”

Para más información visitar: <https://www.uprm.edu/riesgoagricola/>